

Restauration

dans les grandes gares européennes:

continuités et ruptures des acteurs et des pratiques à l'heure de l'ouverture à la concurrence ferroviaire.

1.

La gestion des grandes gares et l'intégration de la restauration : principes concurrentiels et applications concrètes.

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: les principes.

- Entre infrastructure et service: la nécessité de la régulation

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: les principes.

- Entre infrastructure et service: la nécessité de la régulation
- Des revenus régulés et non-régulés

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: les principes.

- Entre infrastructure et service: la nécessité de la régulation
- Des revenus régulés et non-régulés
 - Les revenus régulés:
 - L'accès à l'infrastructure de transport

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: les principes.

- Entre infrastructure et service: la nécessité de la régulation
- Des revenus régulés et non-régulés
 - Les revenus régulés:
 - L'accès à l'infrastructure de transport
 - Les revenus non régulés:
 - La valorisation immobilière (les loyers)
 - La valorisation des flux de passage (la part sur les recettes commerciales)

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: 3 situations.



London St Pancras



Paris Nord et
Paris Saint Lazare



Milano Centrale et
Roma Termini

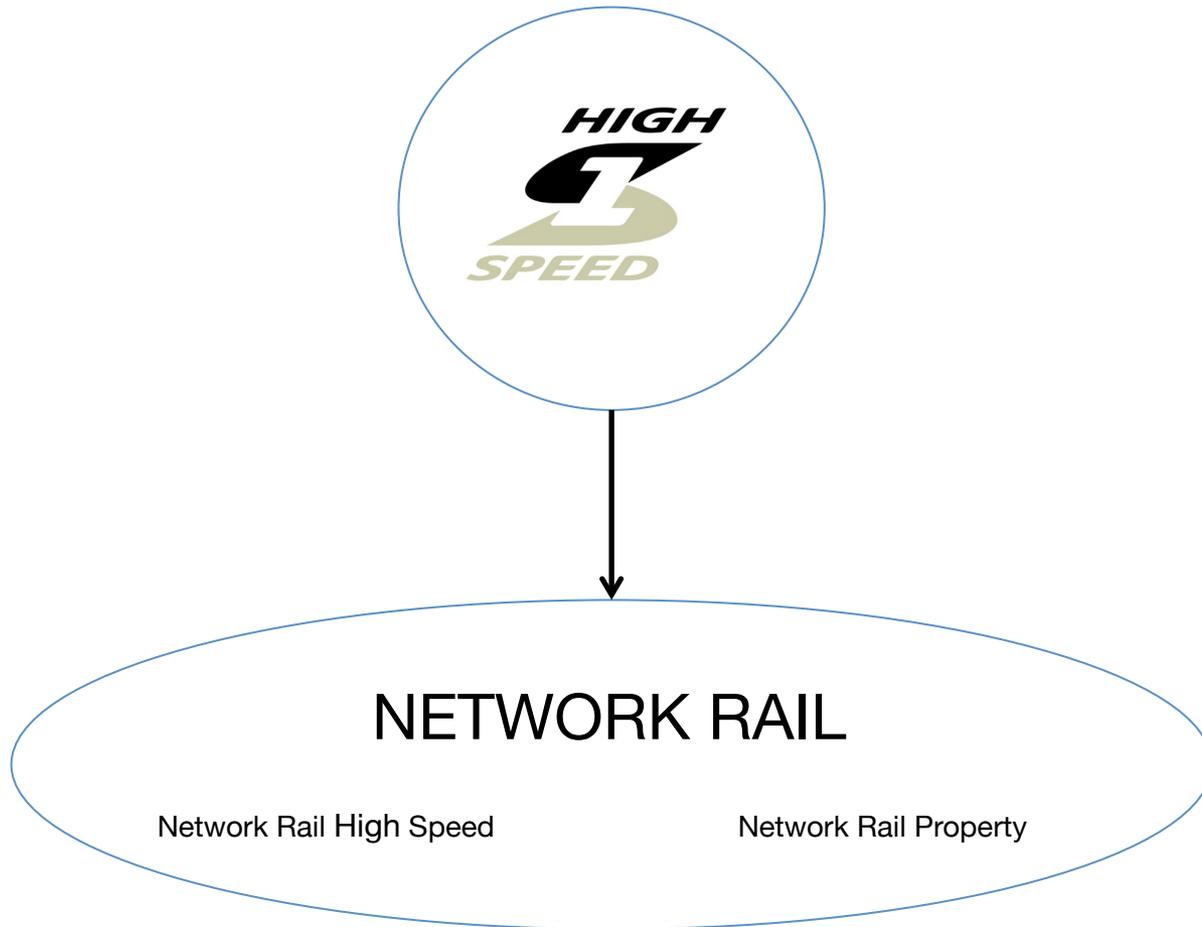
1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



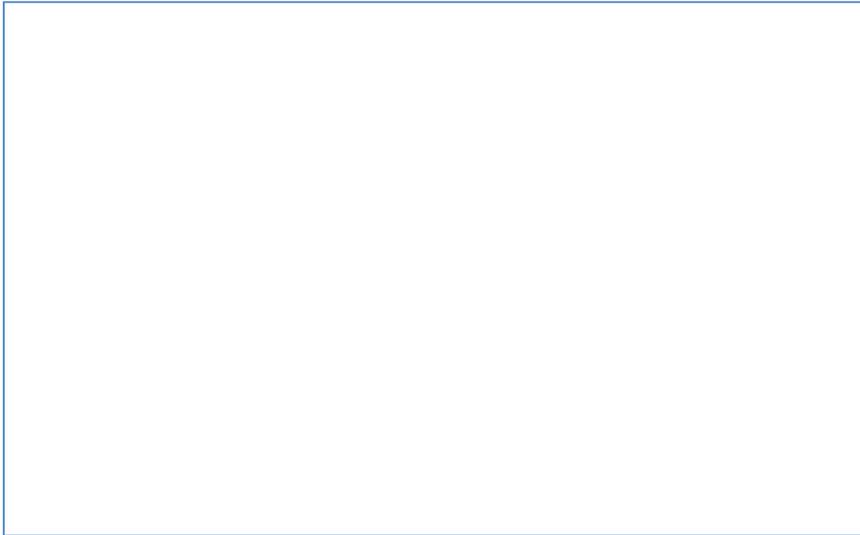
1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



HS1 Ltd est le concessionnaire exclusif

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras

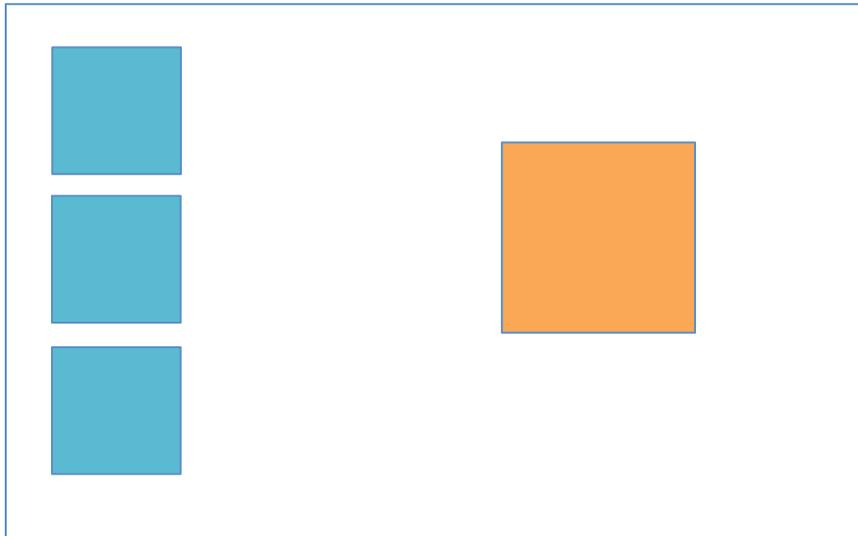


HS1 Ltd est le concessionnaire exclusif



Des gares situées sur la
ligne HS1 et de

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



HS1 Ltd est le concessionnaire exclusif

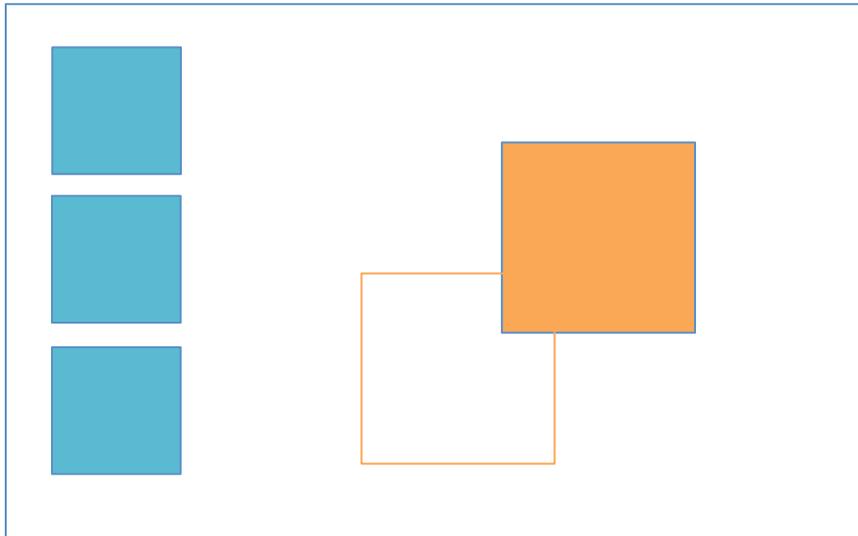


Des gares situées sur la ligne HS1 et de



la gare internationale de St Pancras

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



HS1 Ltd est le concessionnaire exclusif



Des gares situées sur la ligne HS1 et de



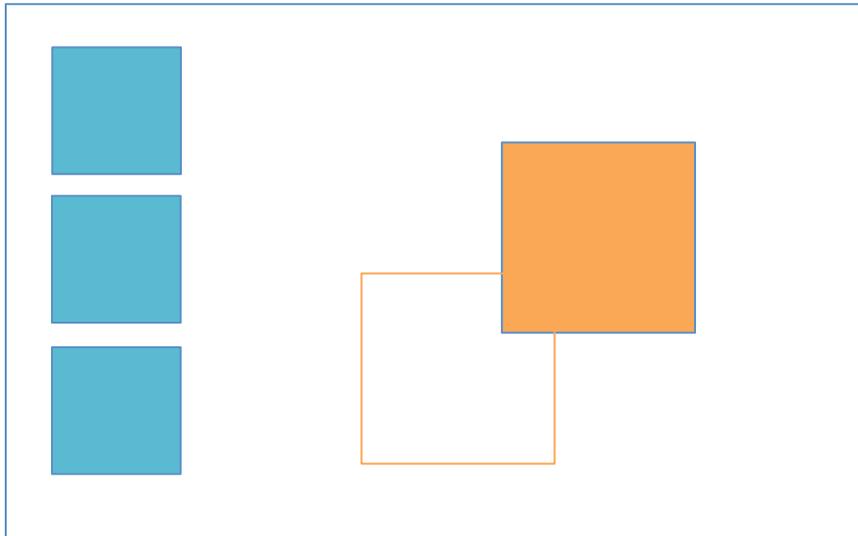
la gare internationale de St Pancras

Mais HS1 Ltd n'est pas le gestionnaire de l'espace situé dans:



L'hôtel de la gare de St Pancras, Partie gérée par Manhattan Loft Corporation

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



HS1 Ltd est le concessionnaire exclusif



Des gares situées sur la ligne HS1 et de



la gare internationale de St Pancras



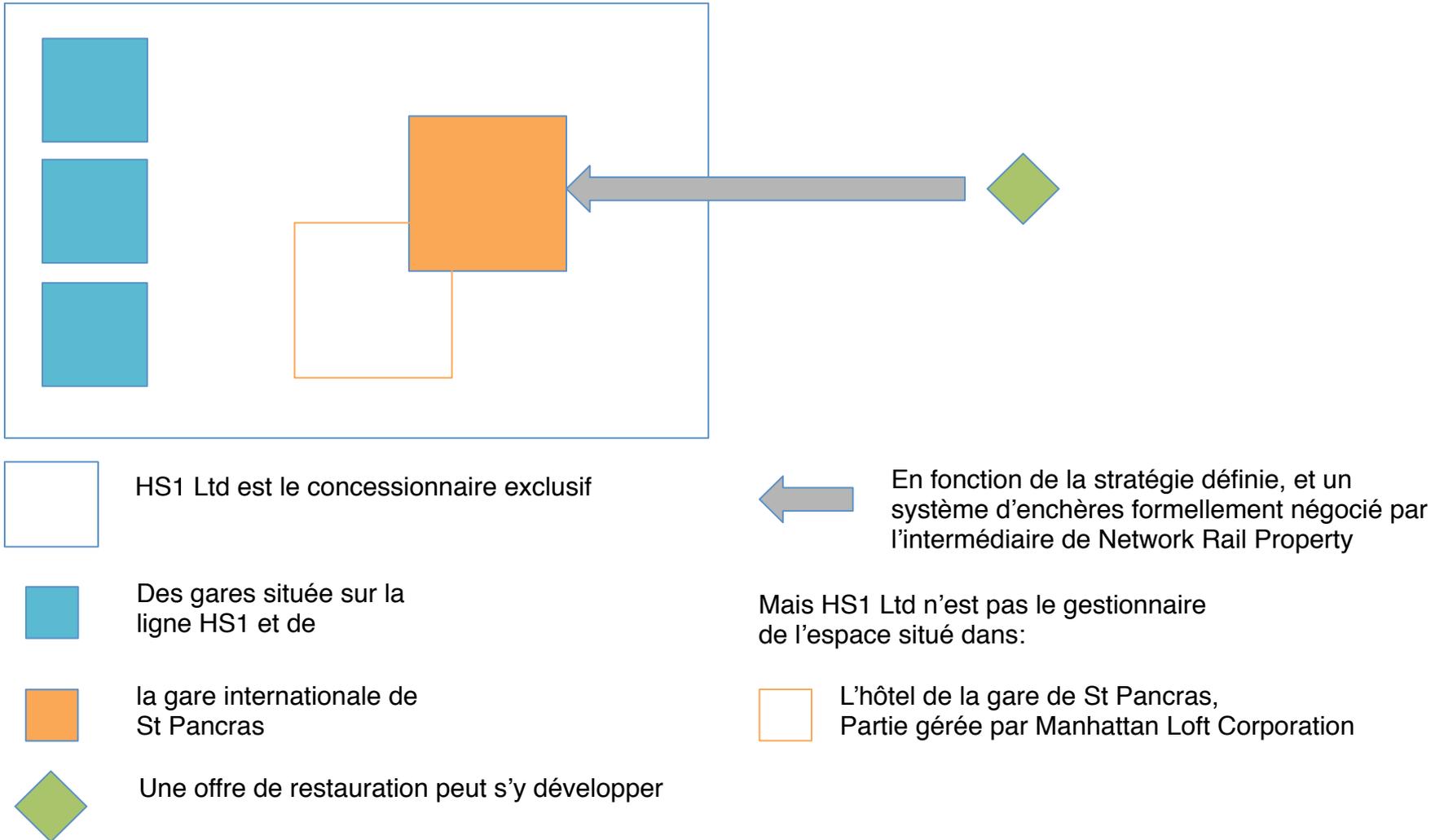
Une offre de restauration peut s'y développer

Mais HS1 Ltd n'est pas le gestionnaire de l'espace situé dans:

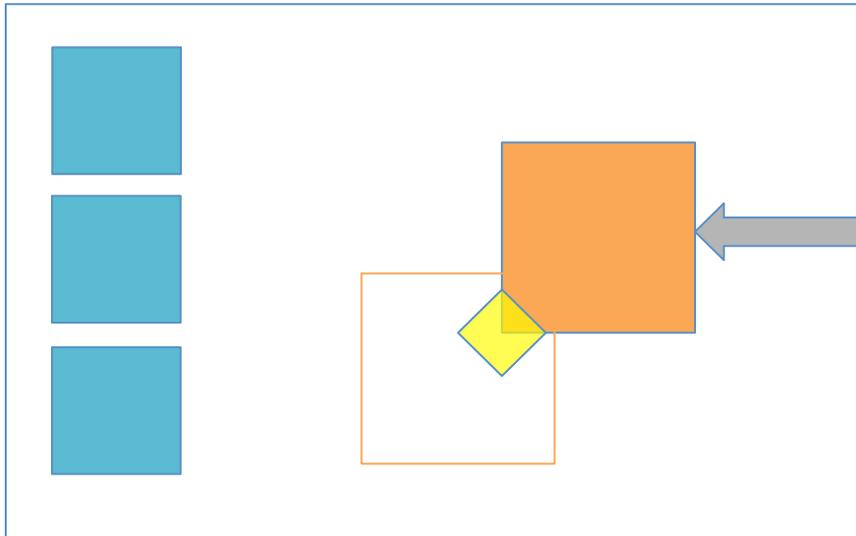


L'hôtel de la gare de St Pancras, Partie gérée par Manhattan Loft Corporation

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: Londres St Pancras

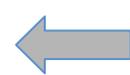


 HS1 Ltd est le concessionnaire exclusif

 Des gares situées sur la ligne HS1 et de

 la gare internationale de St Pancras

 Une offre de restauration peut s'y développer

 En fonction de la stratégie définie, et un système d'enchères formellement négocié par l'intermédiaire de Network Rail Property

Mais HS1 Ltd n'est pas le gestionnaire de l'espace situé dans:

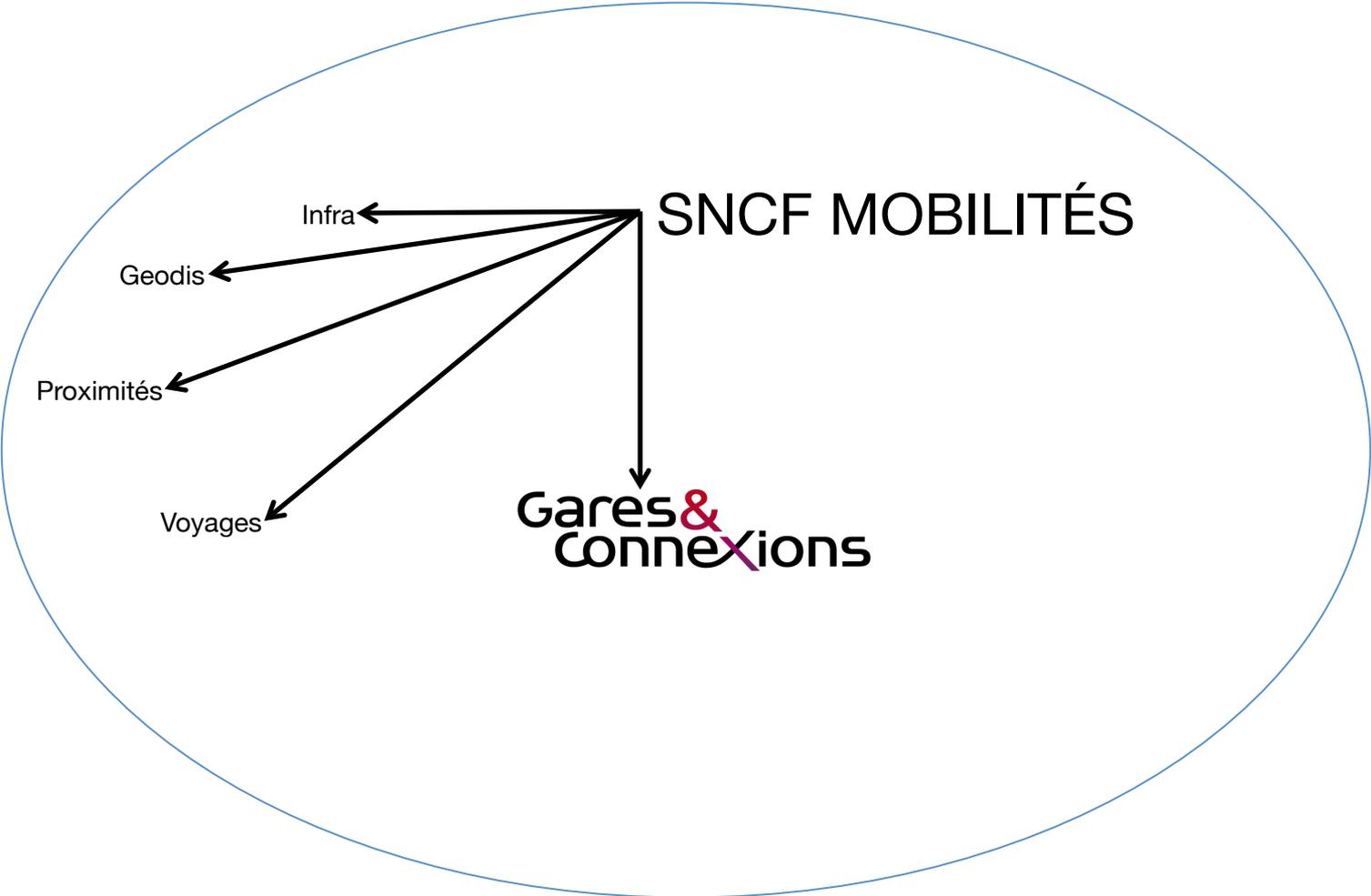
 L'hôtel de la gare de St Pancras, Partie gérée par Manhattan Loft Corporation

 Qui peut y développer sa propre offre de restauration selon les limites légales de son bail

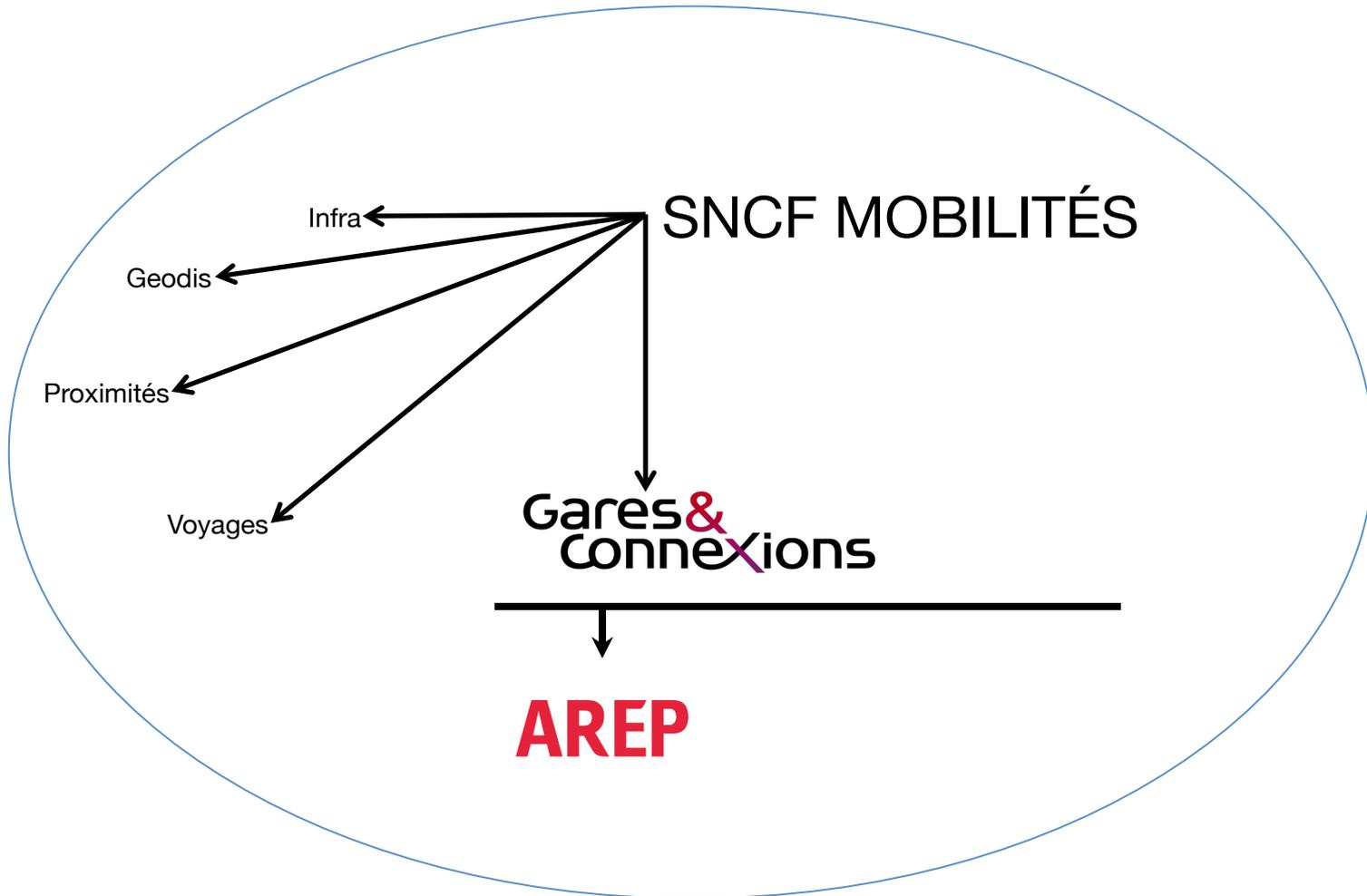
**1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel:
grandes gares parisiennes**



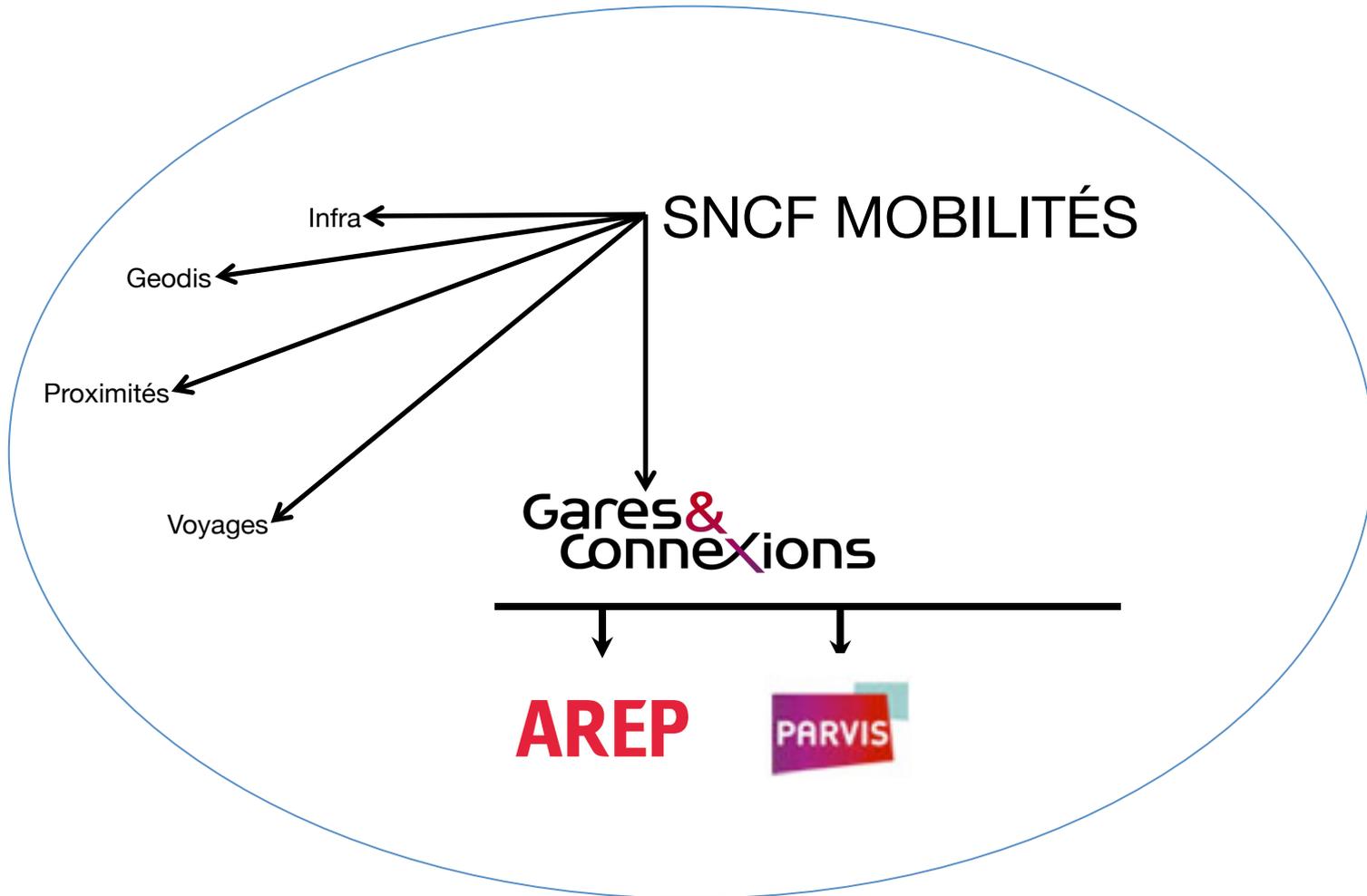
1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



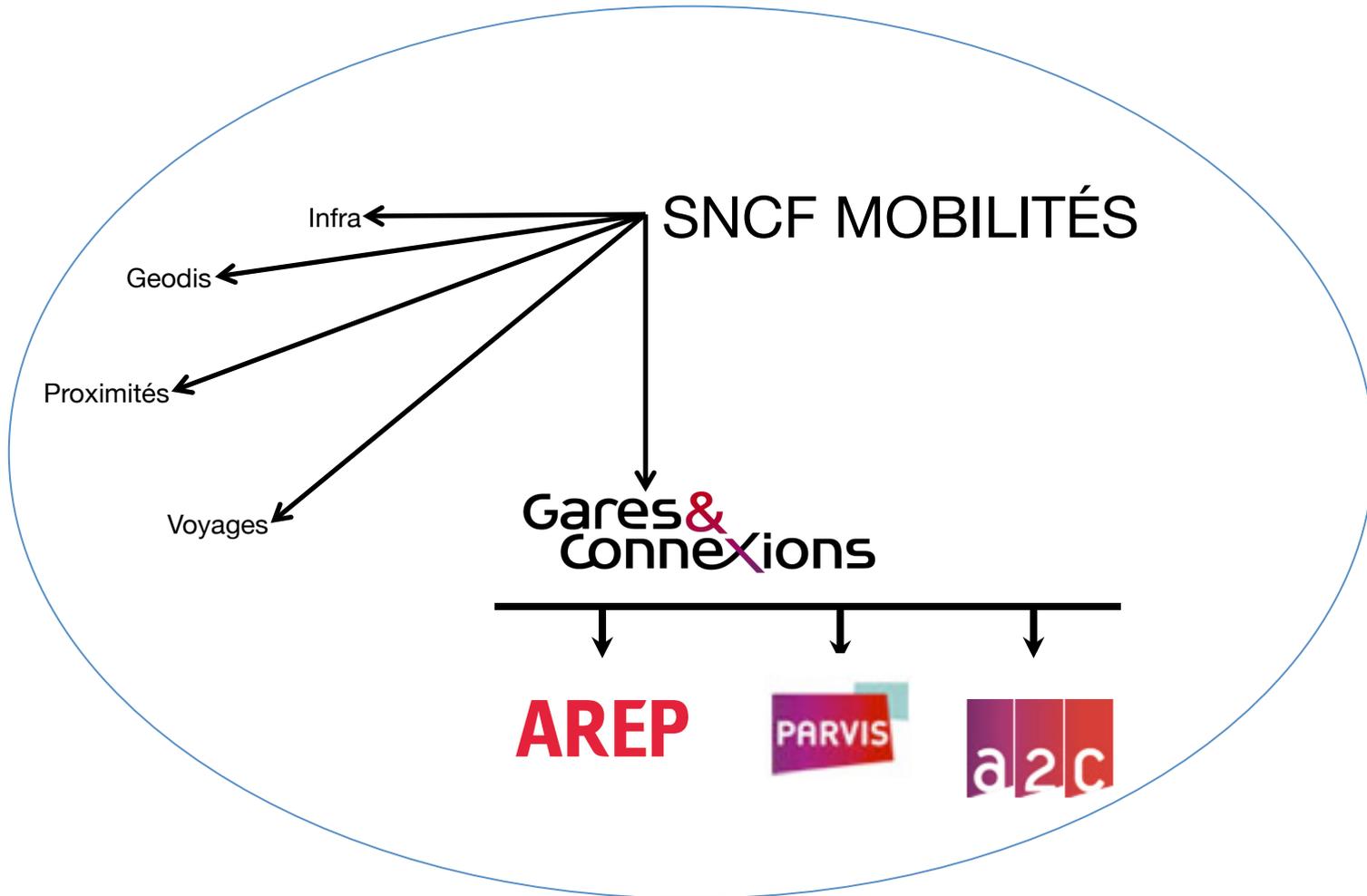
1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes

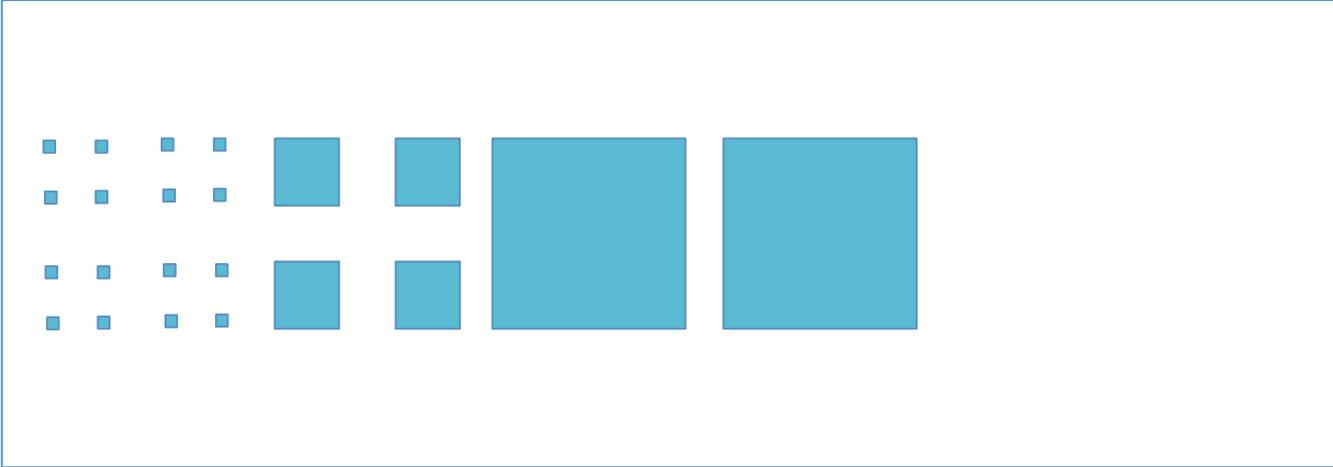


1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



Gares & Connexions

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes

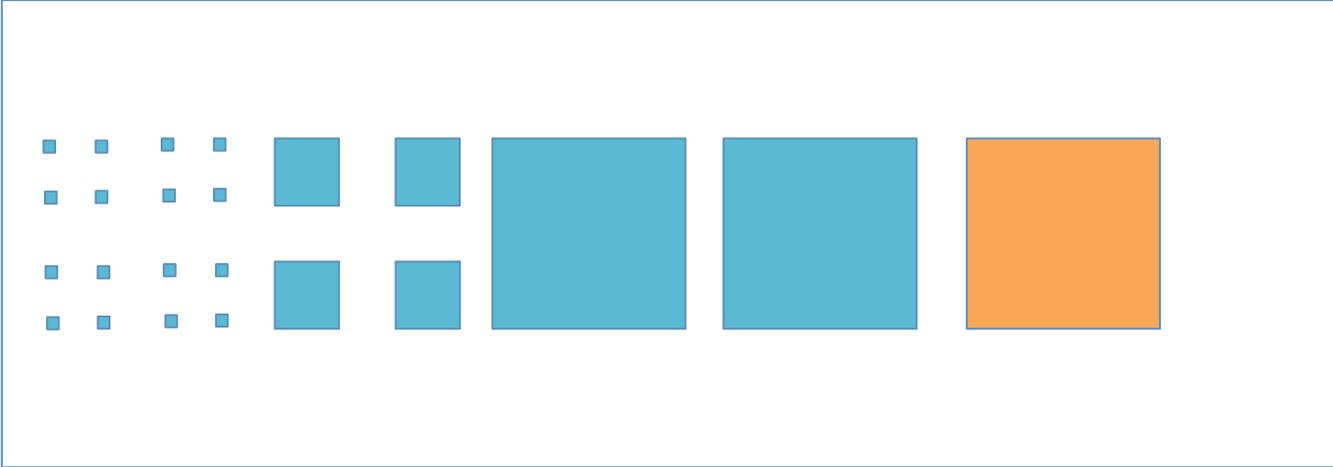


Gares & Connexions



est le gestionnaire des 3000 gares françaises

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



Gares & Connexions

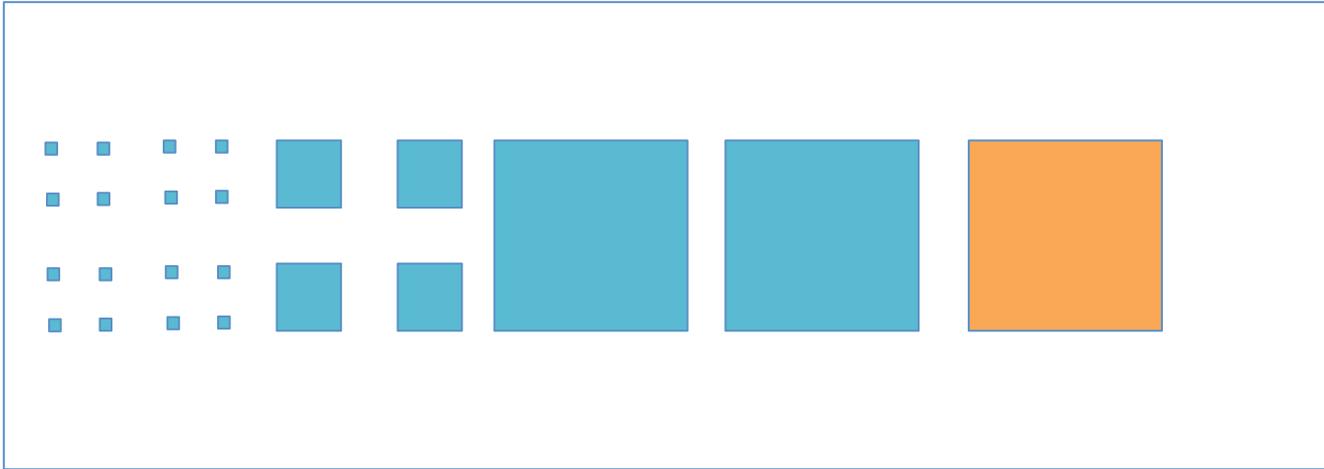


est le gestionnaire des 3000 gares françaises



Pour implanter en gare de Paris Nord,

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



Gares & Connexions



est le gestionnaire des 3000 gares françaises

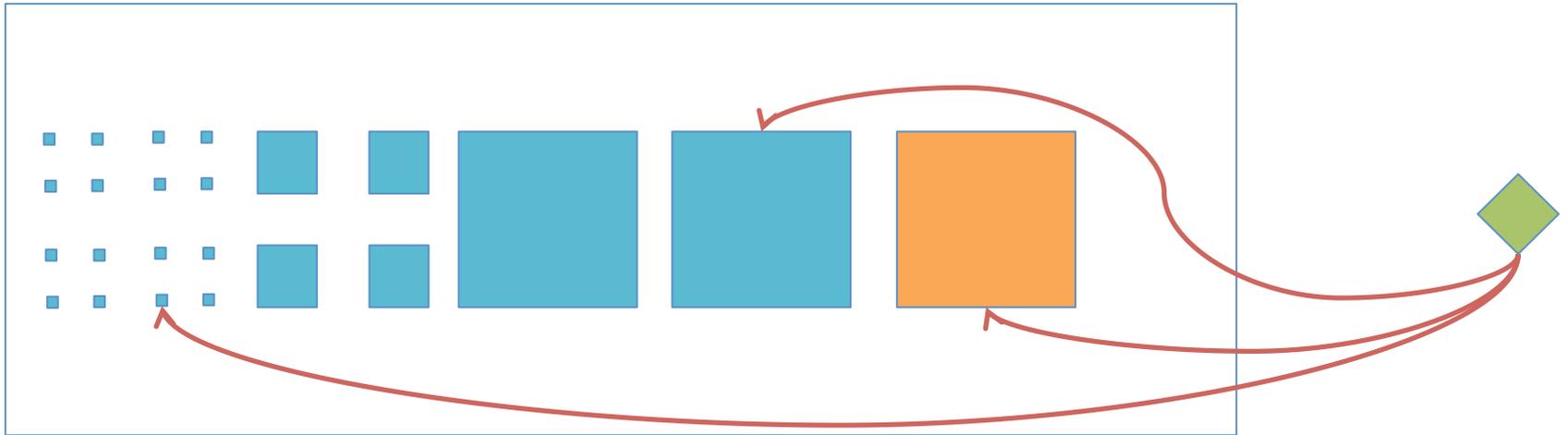


Pour implanter en gare de Paris Nord,



Une offre de restauration,

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares parisiennes



Gares & Connexions



est le gestionnaire des 3000 gares françaises



Pour implanter en gare de Paris Nord,

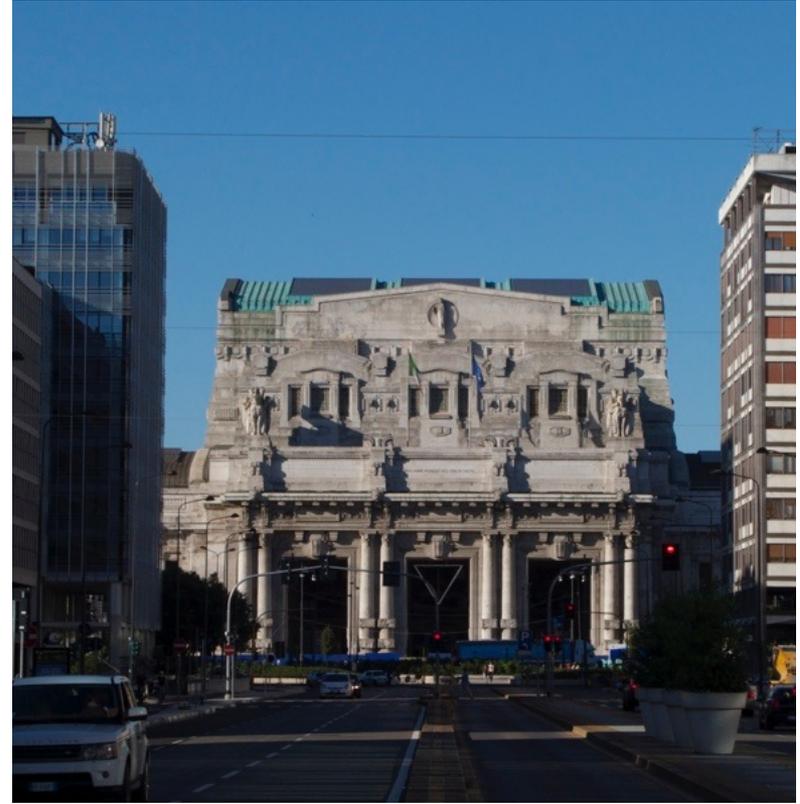


Une offre de restauration,



Un ensemblier ou un distributeur peut être amené à devoir répondre à un appel d'offre pour un lot de surfaces entre des gares ou à l'intérieur d'une gare auprès de la filiale A2C de Gares & Connexions.

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes

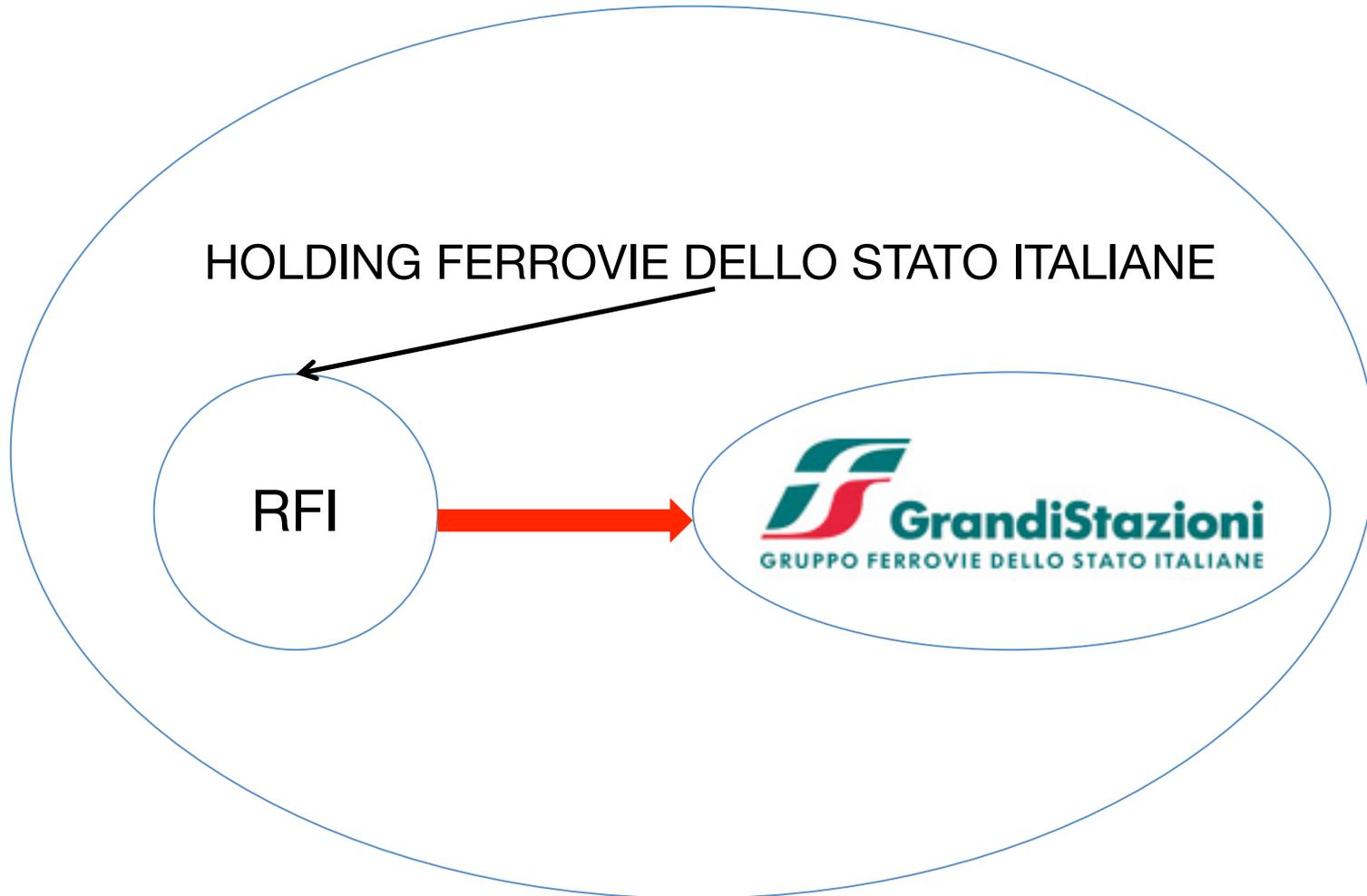


HOLDING FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

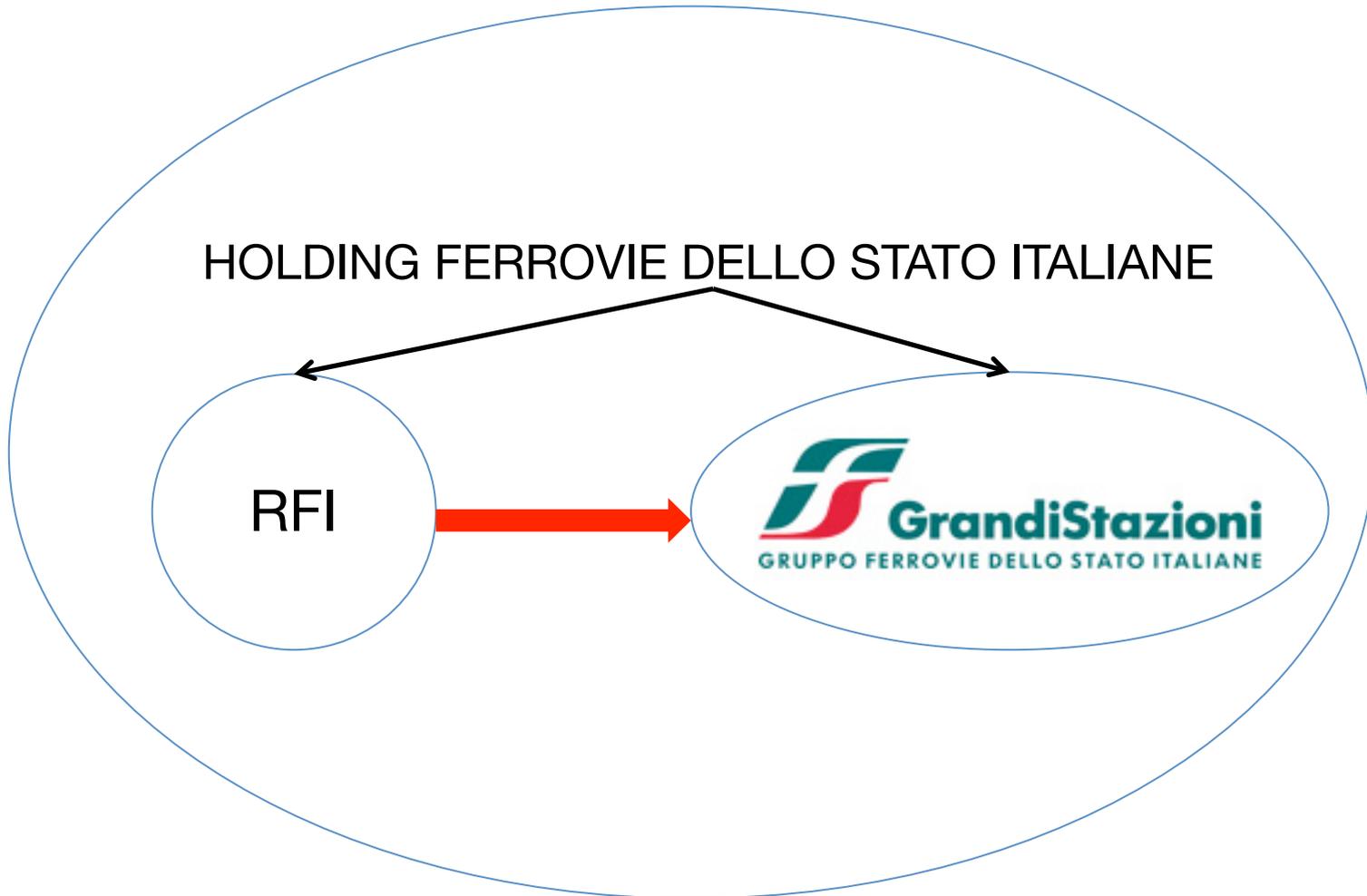
1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes

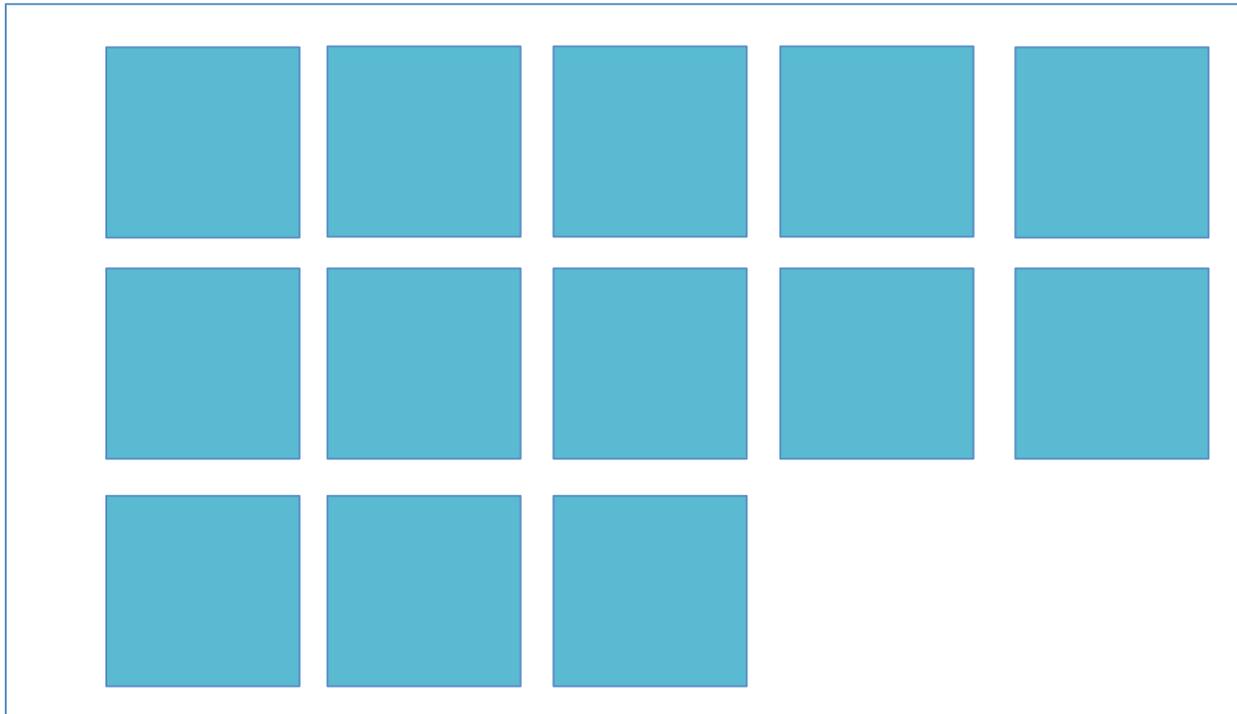


1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



Grandi Stazioni

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes

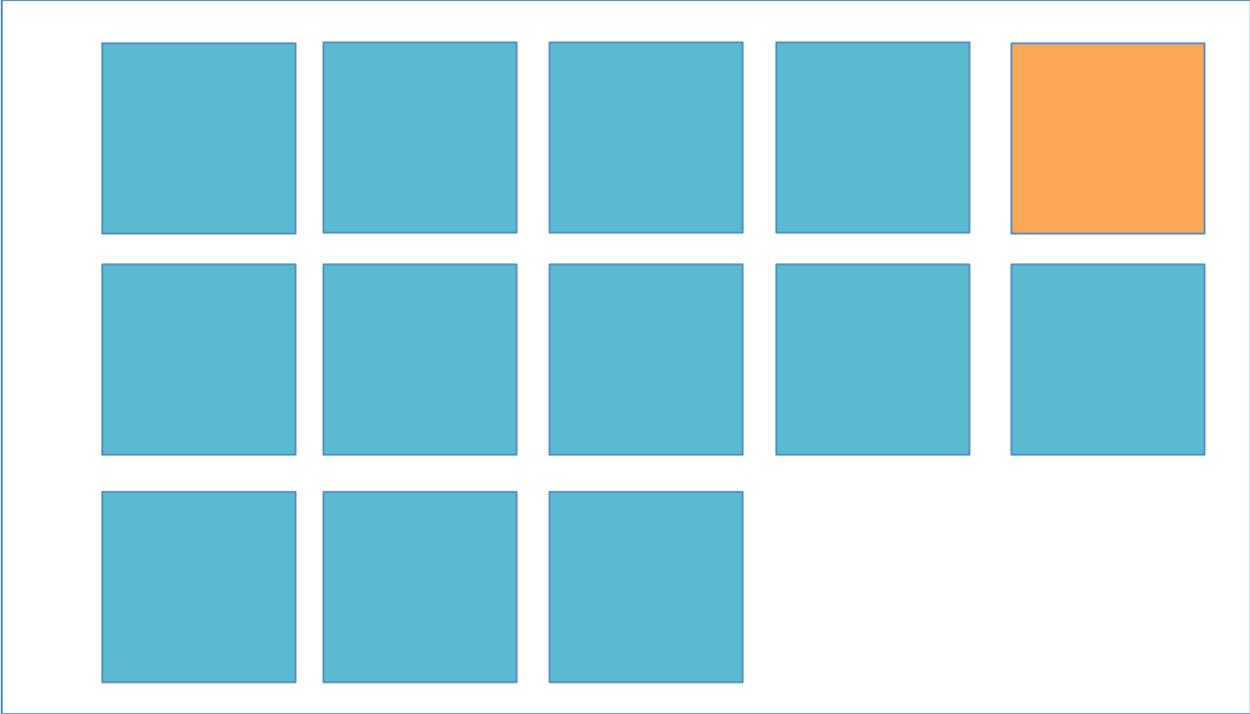


Grandi Stazioni



est le gestionnaire des 13 plus grandes gares italiennes

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



Grandi Stazioni

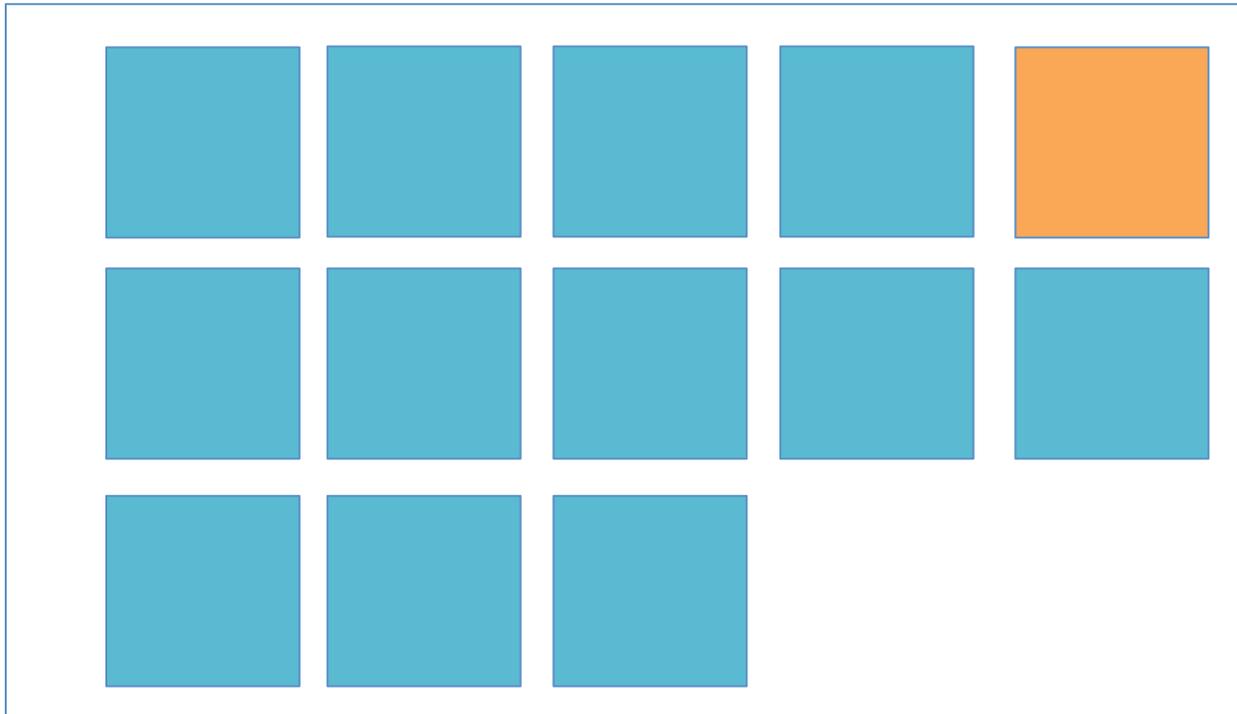


est le gestionnaire des 13 plus grandes gares italiennes



Pour s'implanter en gare de Milano Centrale

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



Grandi Stazioni



est le gestionnaire des 13 plus grandes gares italiennes

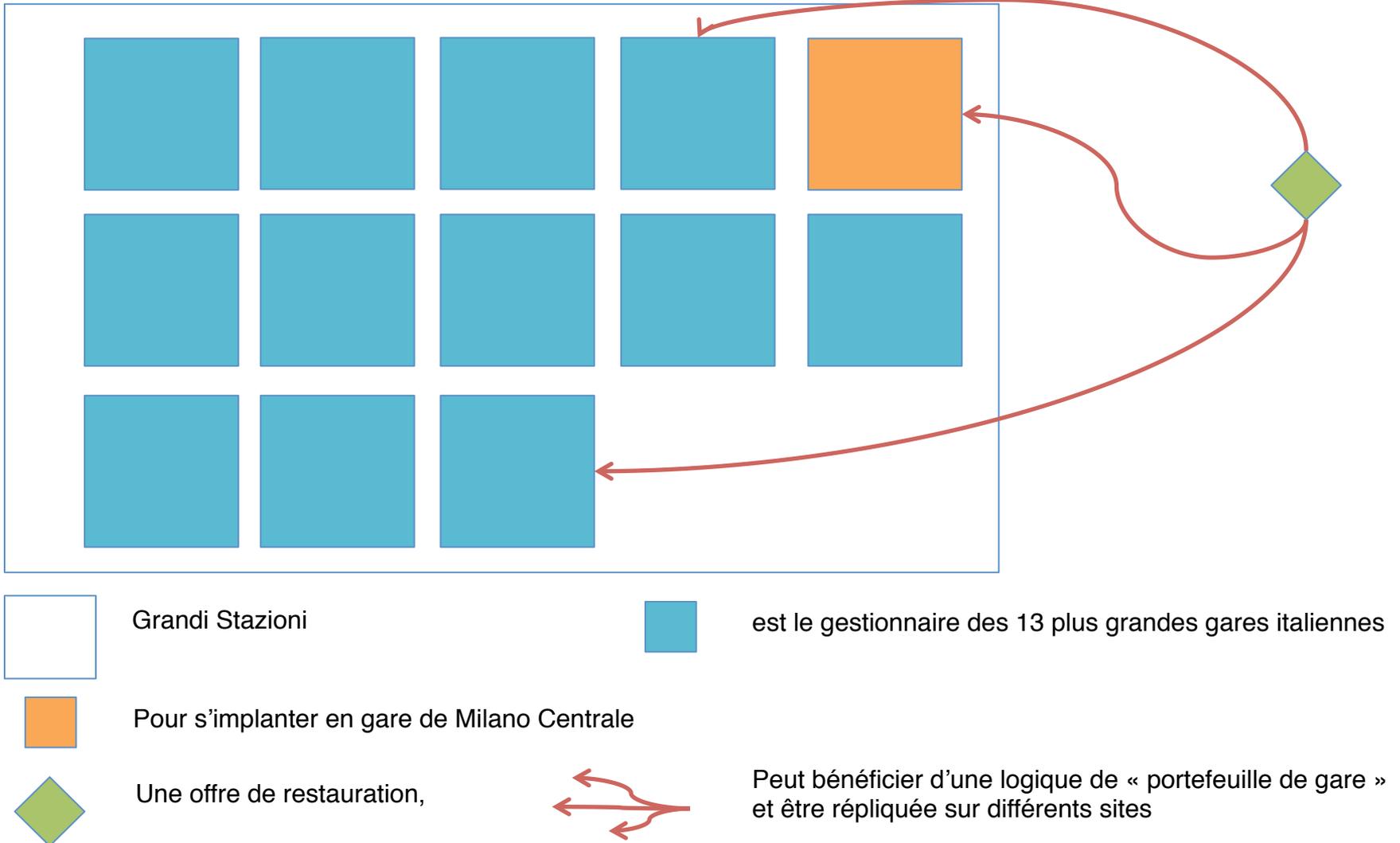


Pour s'implanter en gare de Milano Centrale



Une offre de restauration,

1 - La gestion des gares dans le cadre concurrentiel: grandes gares italiennes



2.

**Anciens acteurs, nouveaux acteurs:
la restauration comme levier de la compétition pour l'espace.**

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les acteurs historiques de la restauration:
les ensembliers**

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



autoroutes

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



aéroports

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



restauration collective

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les acteurs historiques de la restauration: les ensembliers



autoroutes



aéroports



restauration collective

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**

LS travel retail

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**

LS travel retail

Distribution presse

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**

The logo for WHSmith, featuring the text "WHSmith" in a white serif font on a blue rectangular background.

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**



Distribution presse

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.



2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**



2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

**Les nouveaux venus dans la restauration:
les distributeurs et les gestionnaires de gare**



Exploitation
commerciale
des gares

2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs

Notre enseigne

NS Stations

+

MONOPRIX

=

monop'station



2 - Anciens acteurs, nouveaux acteurs.

Les nouveaux venus dans la restauration: les distributeurs et les gestionnaires de gare

LS travel retail

Distribution presse

WHSmith

Distribution presse


NS Stations
Retailbedrijf

Exploitation
commerciale
des gares

3.

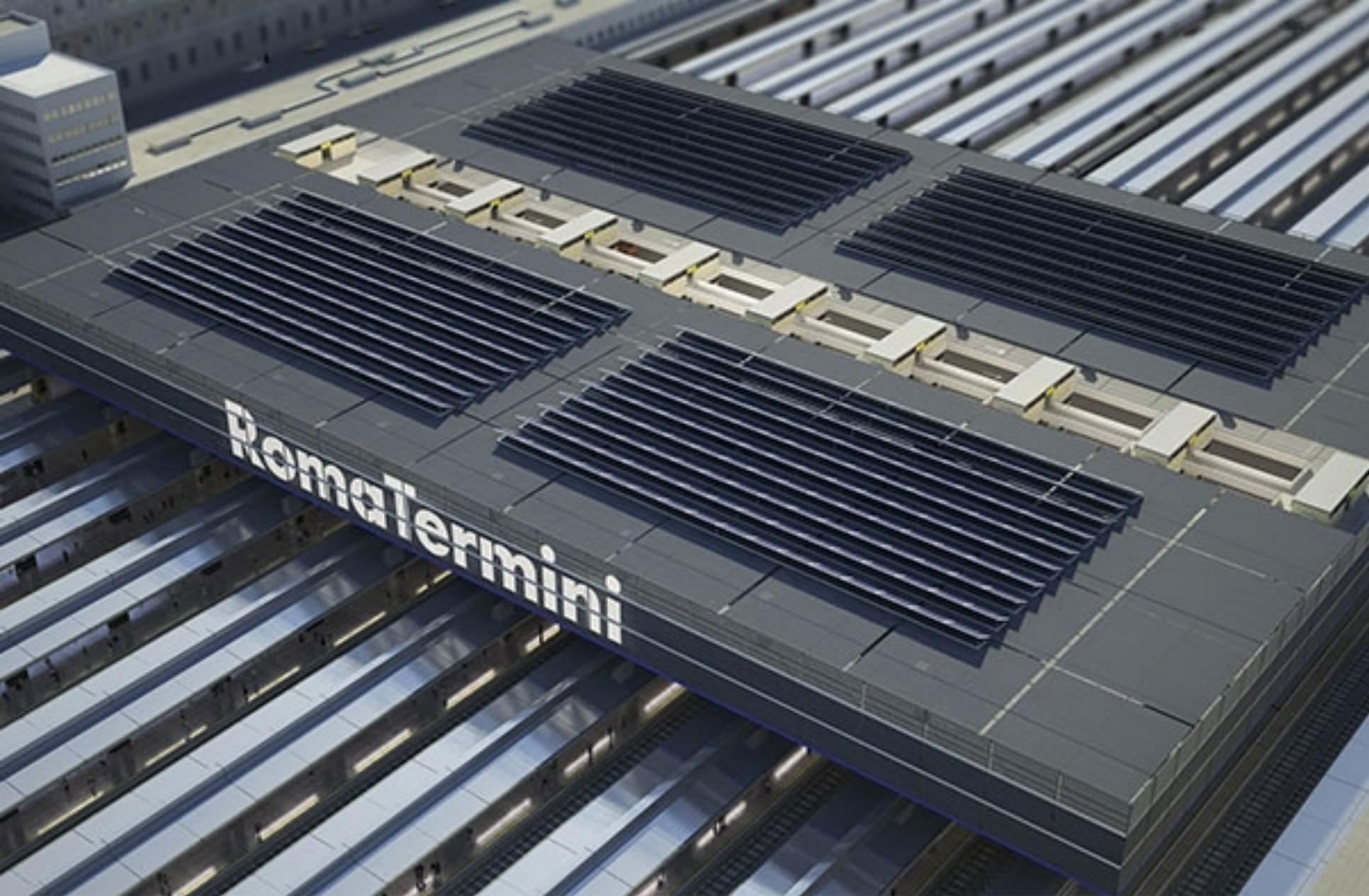
Le passage de la standardisation de l'offre de restauration à la recherche de sa singularisation

3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Standardiser?

3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Standardiser? Roma Termini



Roma Termini











3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Standardiser? Paris Saint Lazare



S A I N T - L A Z A R E





Trains
Trains • Trains

Voie 22 à Voie 27
10-0

←

Billetterie pour
Grandes Lignes
Métro et RER
Autres lignes régionales

Information
Informations • Informations

Location voitures
Or rental • Alquiler automóbiles

←

BURGER KING

HOME OF THE WHOPPER

80
minutes

ST-LAZARE PAULS TRAIN

3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Standardiser? Paris Nord

SNCF

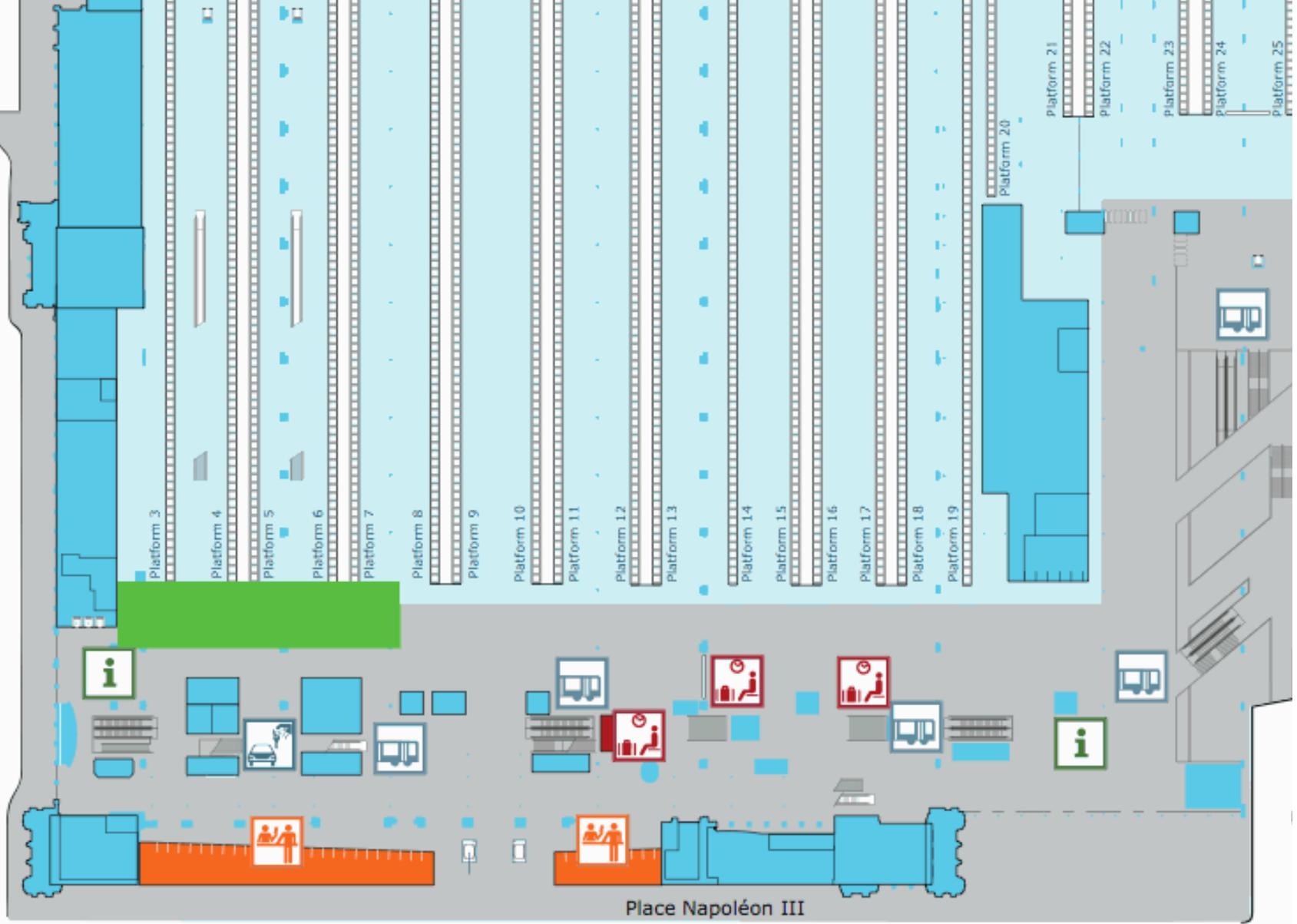
ROSTAR

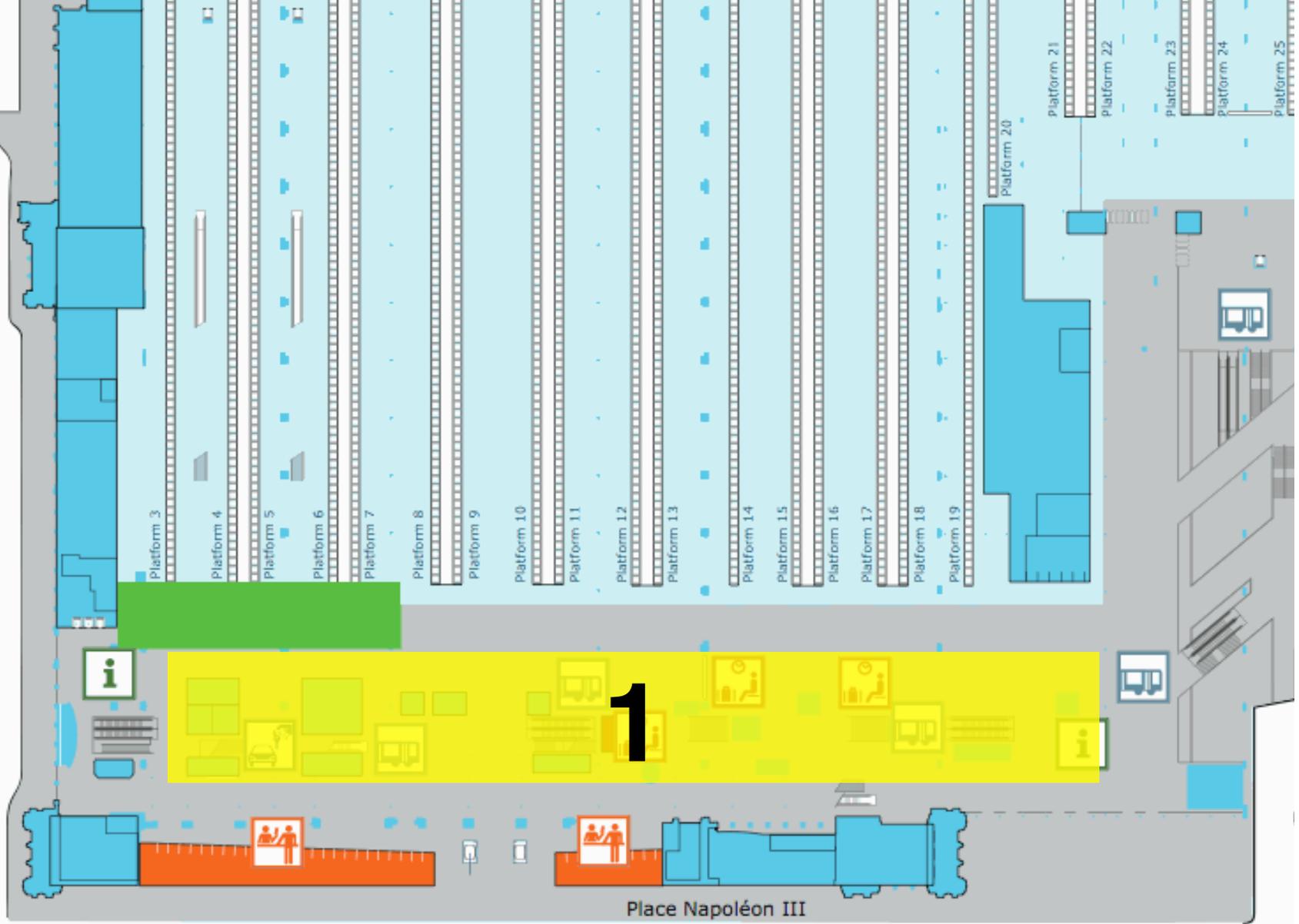
WELCOME
GARE DE
PARIS-NORD

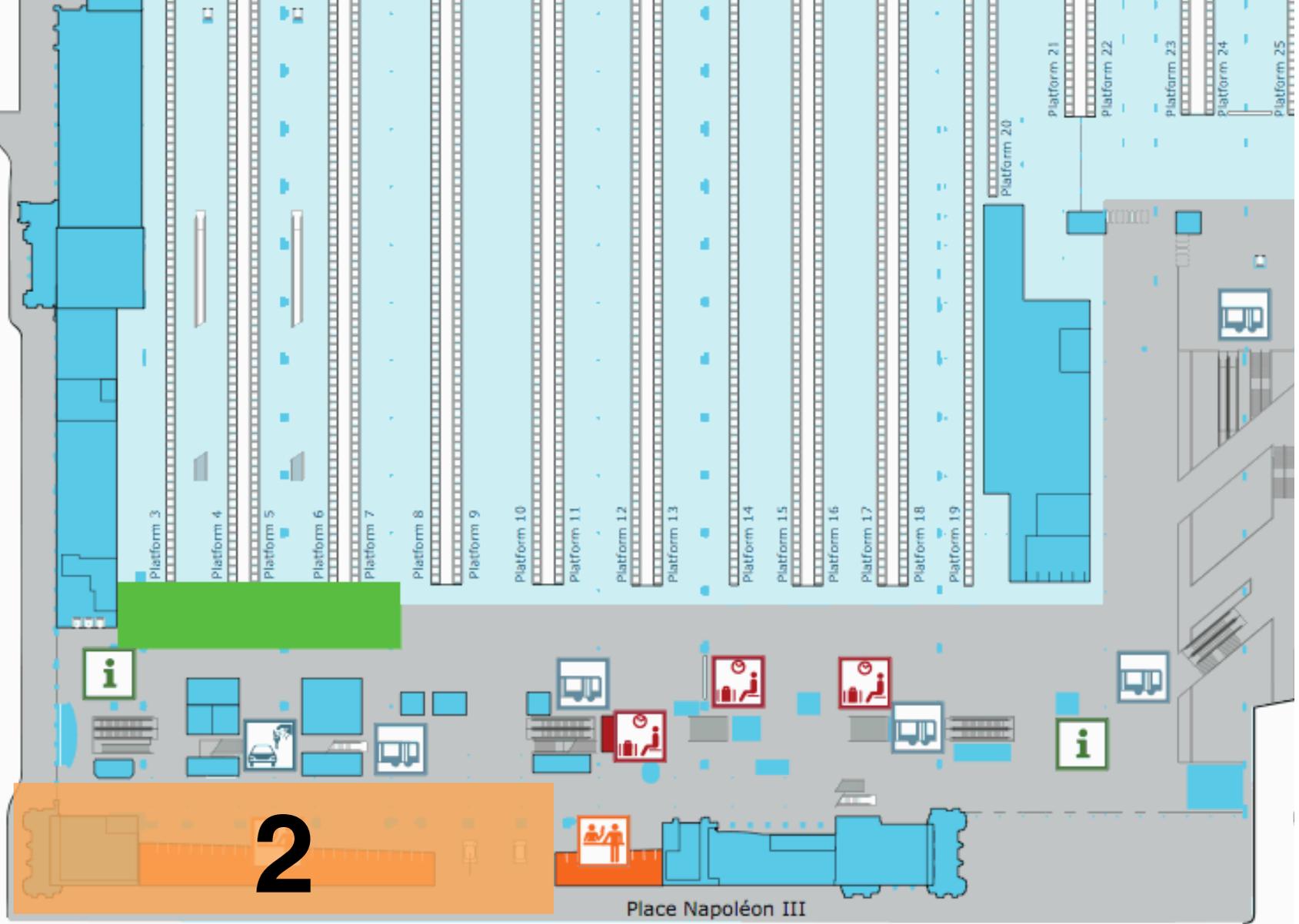


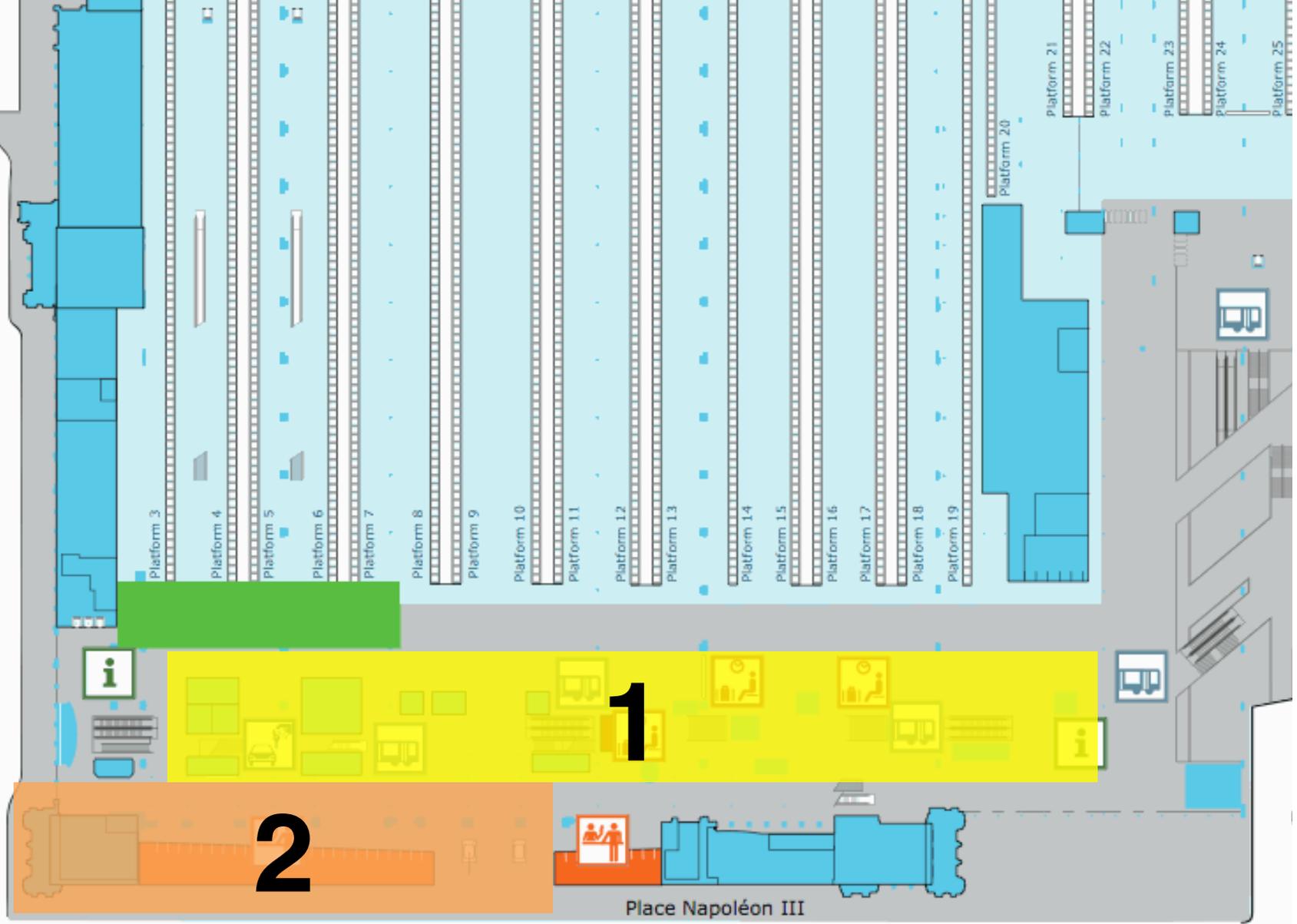
Gares & Connexions











3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Se différencier: London St Pancras

3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Se différencier: London St Pancras / L'offre propre à l'hôtel

L'offre de restauration de l'hôtel Marriott Renaissance:
The Gilbert Scott Restaurant



L'offre de restauration de l'hôtel Marriott Renaissance:
The Gilbert Scott Bar



L'offre de restauration inattendue de l'hôtel Marriott Renaissance:
la salle d'attente de l'hôtel



L'offre de restauration de l'hôtel Marriott Renaissance:
The Booking Office



L'offre de restauration de l'hôtel Marriott Renaissance:
The Booking Office



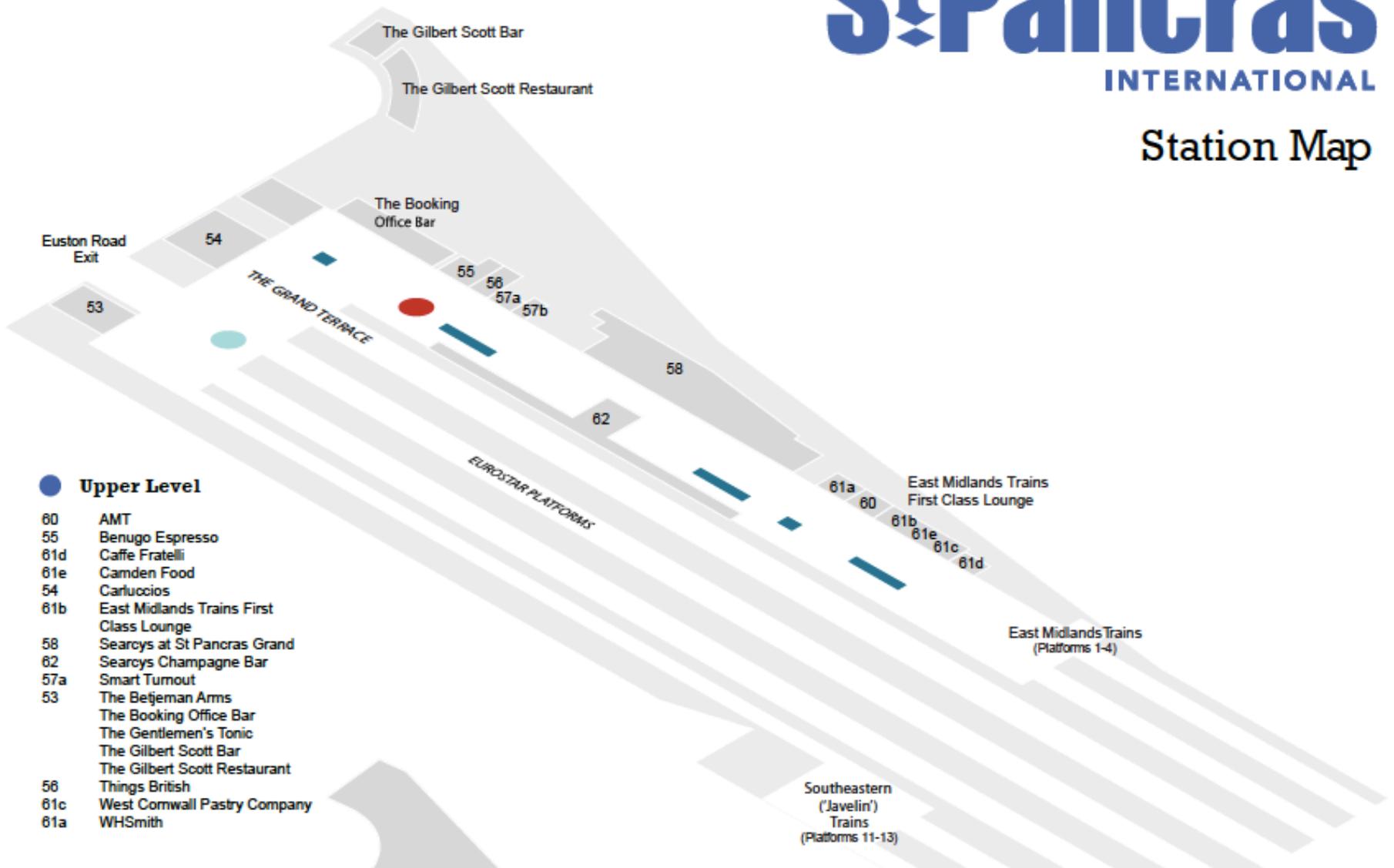
3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Se différencier: London St Pancras / L'offre propre à la gare

St Pancras

INTERNATIONAL

Station Map



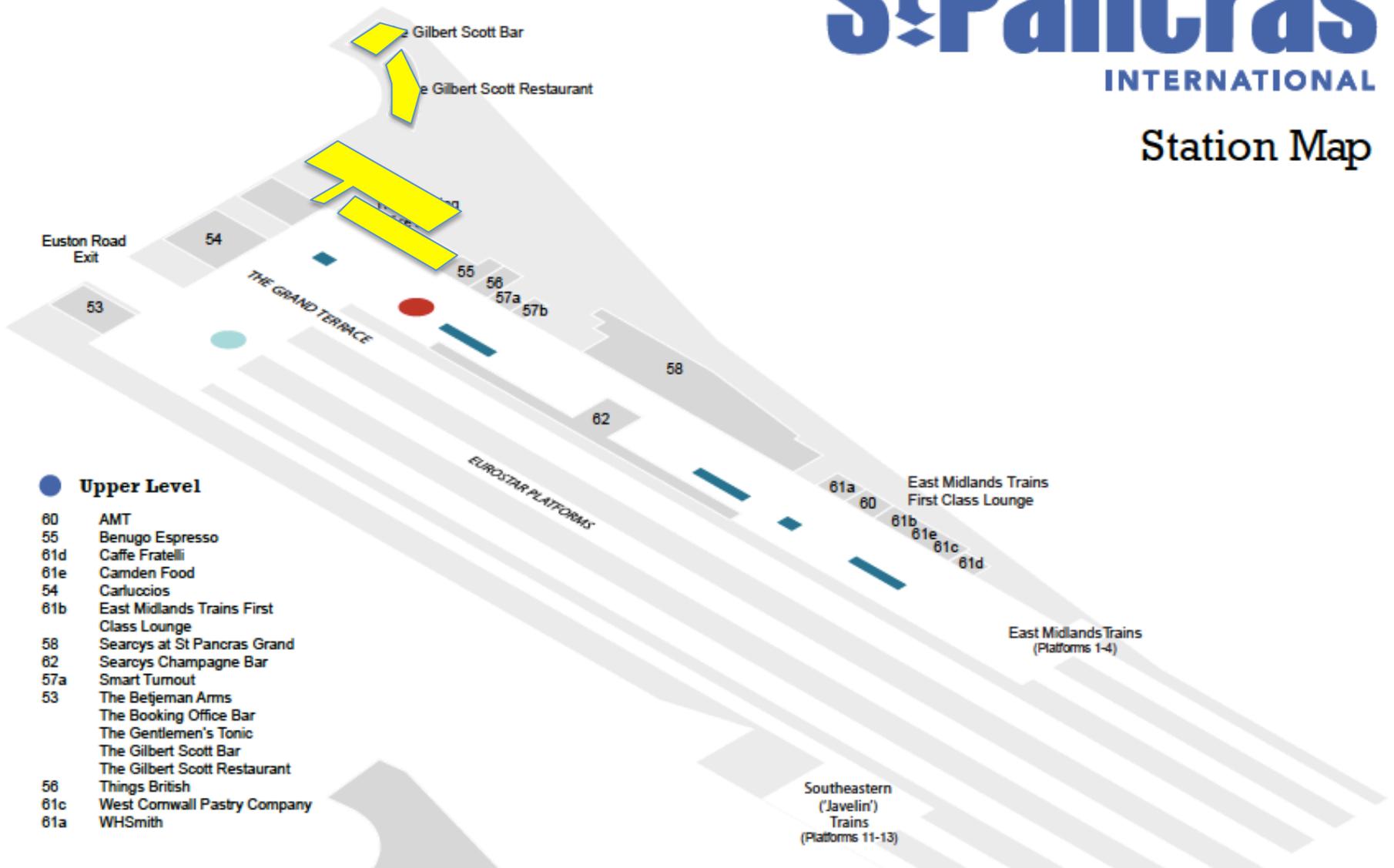
● Upper Level

- 60 AMT
- 55 Benugo Espresso
- 61d Caffe Fratelli
- 61e Camden Food
- 54 Carluccios
- 61b East Midlands Trains First Class Lounge
- 58 Searcys at St Pancras Grand
- 62 Searcys Champagne Bar
- 57a Smart Turnout
- 53 The Bejeman Arms
- The Booking Office Bar
- The Gentlemen's Tonic
- The Gilbert Scott Bar
- The Gilbert Scott Restaurant
- 56 Things British
- 61c West Cornwall Pastry Company
- 61a WHSmith

St Pancras

INTERNATIONAL

Station Map



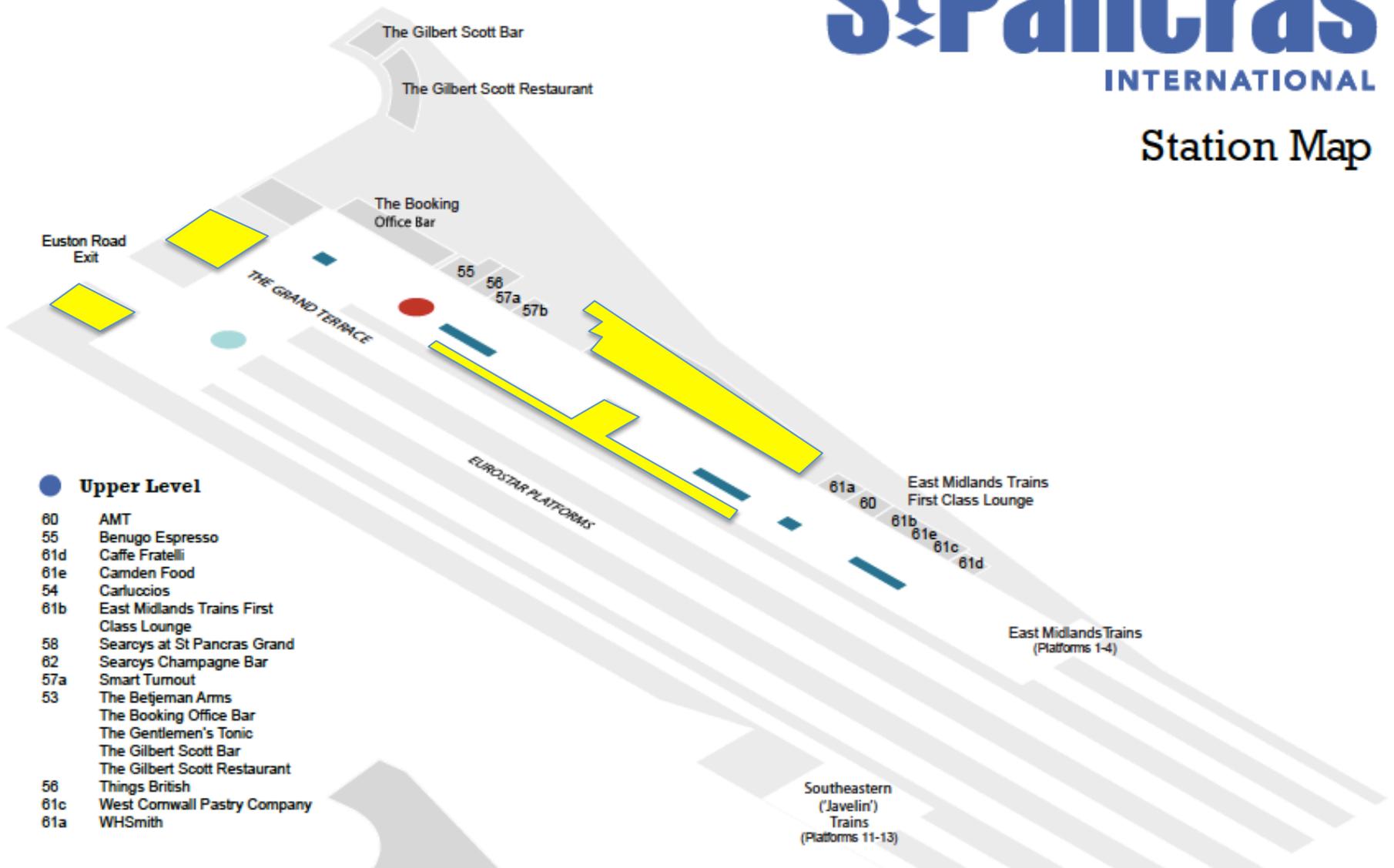
● Upper Level

- 60 AMT
- 55 Benugo Espresso
- 61d Caffe Fratelli
- 61e Camden Food
- 54 Carluccios
- 61b East Midlands Trains First Class Lounge
- 58 Searcys at St Pancras Grand
- 62 Searcys Champagne Bar
- 57a Smart Turnout
- 53 The Bejeman Arms
- The Booking Office Bar
- The Gentlemen's Tonic
- The Gilbert Scott Bar
- The Gilbert Scott Restaurant
- 56 Things British
- 61c West Cornwall Pastry Company
- 61a WHSmith

St Pancras

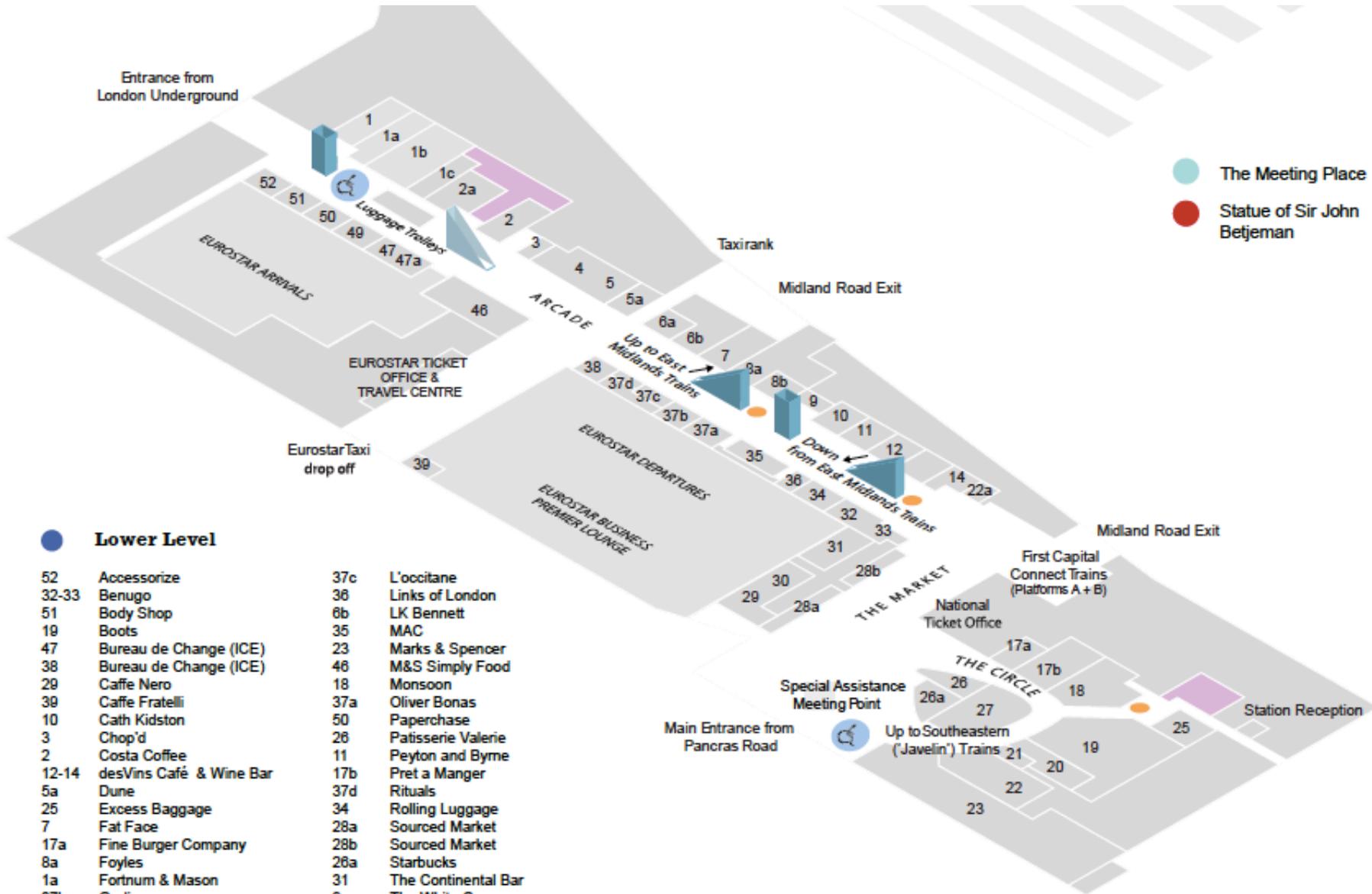
INTERNATIONAL

Station Map



● Upper Level

- 60 AMT
- 55 Benugo Espresso
- 61d Caffè Fratelli
- 61e Camden Food
- 54 Carluccios
- 61b East Midlands Trains First Class Lounge
- 58 Searcys at St Pancras Grand
- 62 Searcys Champagne Bar
- 57a Smart Turnout
- 53 The Bejeman Arms
The Booking Office Bar
The Gentlemen's Tonic
The Gilbert Scott Bar
The Gilbert Scott Restaurant
- 56 Things British
- 61c West Cornwall Pastry Company
- 61a WHSmith

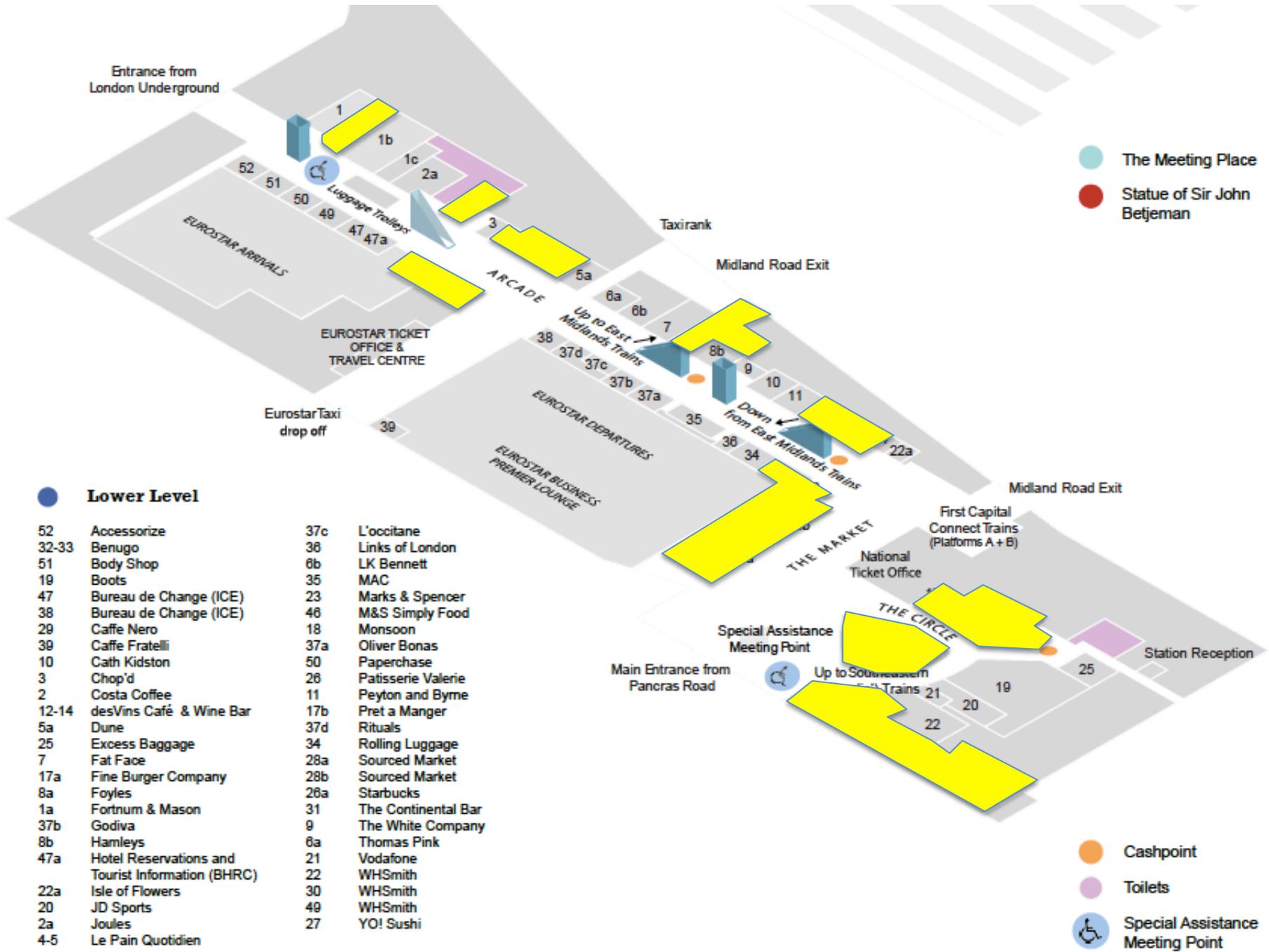


-  The Meeting Place
-  Statue of Sir John Betjeman

 **Lower Level**

| | | | |
|-------|--|-----|---------------------|
| 52 | Accessorize | 37c | L'occitane |
| 32-33 | Benugo | 38 | Links of London |
| 51 | Body Shop | 8b | LK Bennett |
| 19 | Boots | 35 | MAC |
| 47 | Bureau de Change (ICE) | 23 | Marks & Spencer |
| 38 | Bureau de Change (ICE) | 46 | M&S Simply Food |
| 29 | Caffe Nero | 18 | Monsoon |
| 39 | Caffe Fratelli | 37a | Oliver Bonas |
| 10 | Cath Kidston | 50 | Paperchase |
| 3 | Chop'd | 26 | Patisserie Valerie |
| 2 | Costa Coffee | 11 | Peyton and Byrne |
| 12-14 | desVins Café & Wine Bar | 17b | Pret a Manger |
| 5a | Dune | 37d | Rituals |
| 25 | Excess Baggage | 34 | Rolling Luggage |
| 7 | Fat Face | 28a | Sourced Market |
| 17a | Fine Burger Company | 28b | Sourced Market |
| 8a | Foyles | 26a | Starbucks |
| 1a | Fortnum & Mason | 31 | The Continental Bar |
| 37b | Godiva | 9 | The White Company |
| 8b | Hamleys | 6a | Thomas Pink |
| 47a | Hotel Reservations and Tourist Information (BHRC) | 21 | Vodafone |
| 22a | Isle of Flowers | 22 | WHSmith |
| 20 | JD Sports | 30 | WHSmith |
| 2a | Joules | 49 | WHSmith |
| 4-5 | Le Pain Quotidien | 27 | YO! Sushi |

-  Cashpoint
-  Toilets
-  Special Assistance Meeting Point

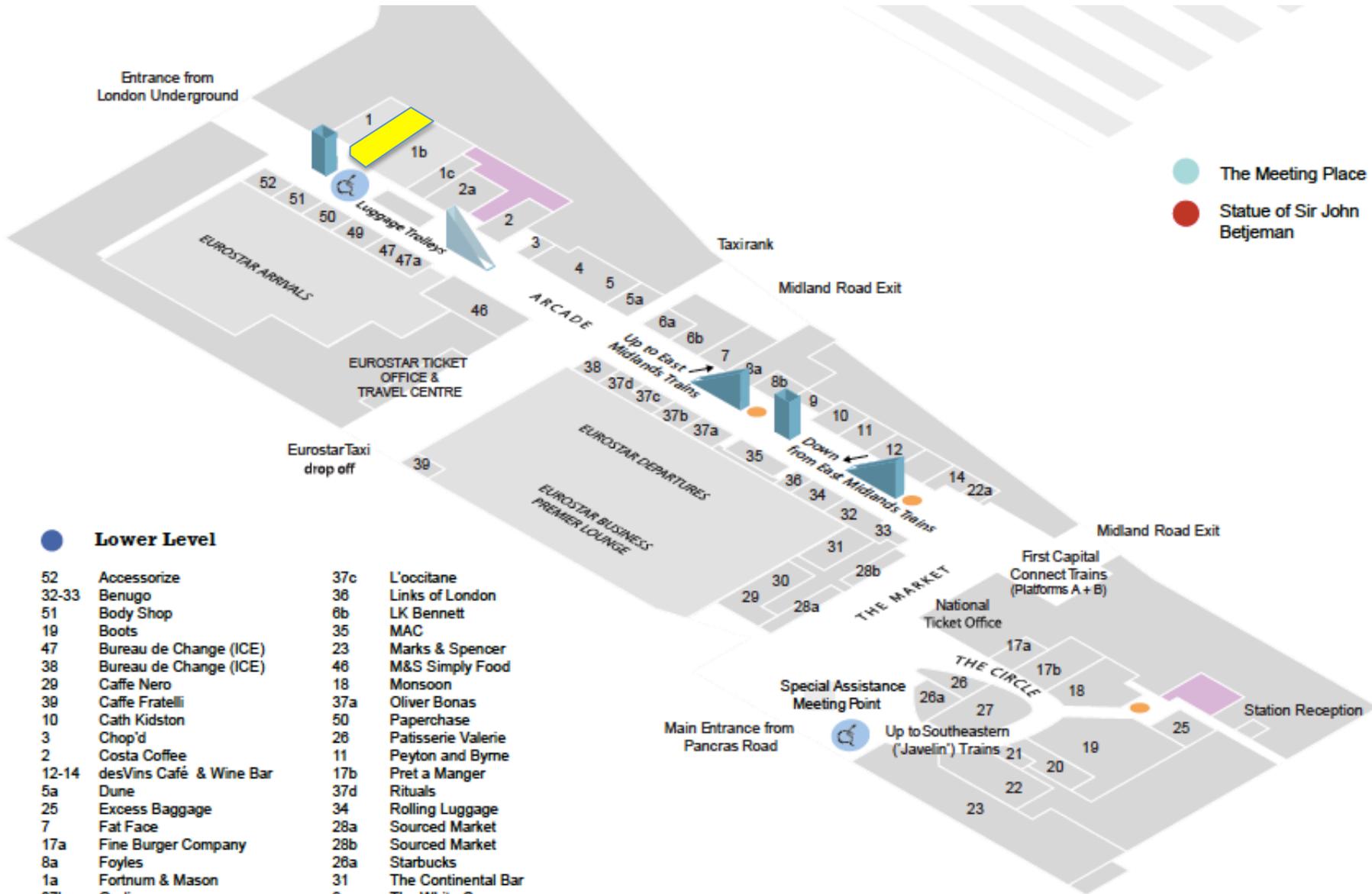


- The Meeting Place
- Statue of Sir John Betjeman

Lower Level

| | | | |
|-------|--|-----|---------------------|
| 52 | Accessorize | 37c | L'occitane |
| 32-33 | Benugo | 38 | Links of London |
| 51 | Body Shop | 8b | LK Bennett |
| 19 | Boots | 35 | MAC |
| 47 | Bureau de Change (ICE) | 23 | Marks & Spencer |
| 38 | Bureau de Change (ICE) | 46 | M&S Simply Food |
| 29 | Caffe Nero | 18 | Monsoon |
| 39 | Caffe Fratelli | 37a | Oliver Bonas |
| 10 | Cath Kidston | 50 | Paperchase |
| 3 | Chop'd | 26 | Patisserie Valerie |
| 2 | Costa Coffee | 11 | Peyton and Byrne |
| 12-14 | desVins Café & Wine Bar | 17b | Pret a Manger |
| 5a | Dune | 37d | Rituals |
| 25 | Excess Baggage | 34 | Rolling Luggage |
| 7 | Fat Face | 28a | Sourced Market |
| 17a | Fine Burger Company | 28b | Sourced Market |
| 8a | Foyles | 26a | Starbucks |
| 1a | Fortnum & Mason | 31 | The Continental Bar |
| 37b | Godiva | 9 | The White Company |
| 8b | Hamleys | 6a | Thomas Pink |
| 47a | Hotel Reservations and Tourist Information (BHRC) | 21 | Vodafone |
| 22a | Isle of Flowers | 22 | WHSmith |
| 20 | JD Sports | 30 | WHSmith |
| 2a | Joules | 49 | WHSmith |
| 4-5 | Le Pain Quotidien | 27 | YO! Sushi |

- Cashpoint
- Toilets
- Special Assistance Meeting Point



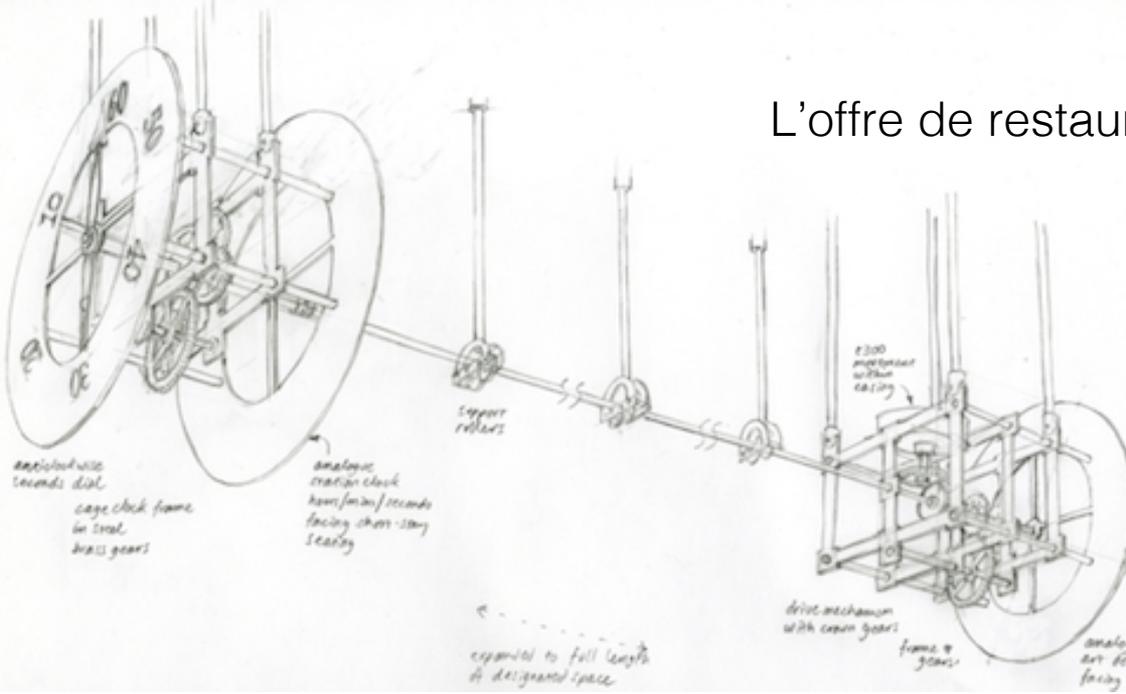
- The Meeting Place
- Statue of Sir John Betjeman

● Lower Level

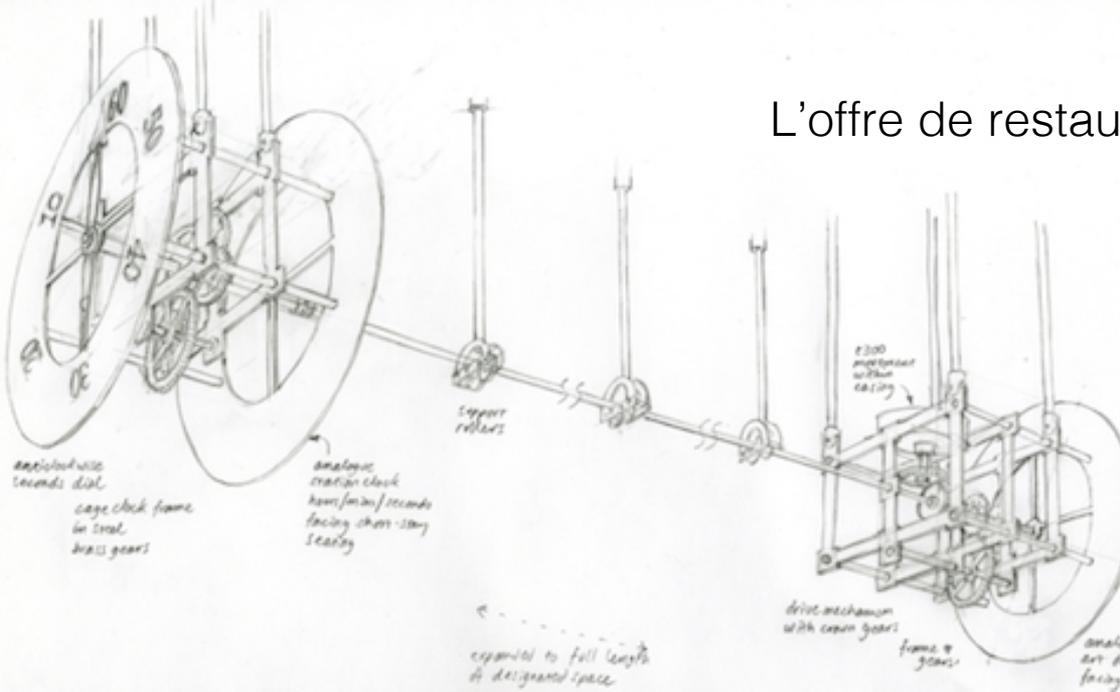
| | | | |
|-------|--|-----|---------------------|
| 52 | Accessorize | 37c | L'occitane |
| 32-33 | Benugo | 38 | Links of London |
| 51 | Body Shop | 8b | LK Bennett |
| 19 | Boots | 35 | MAC |
| 47 | Bureau de Change (ICE) | 23 | Marks & Spencer |
| 38 | Bureau de Change (ICE) | 46 | M&S Simply Food |
| 29 | Caffe Nero | 18 | Monsoon |
| 39 | Caffe Fratelli | 37a | Oliver Bonas |
| 10 | Cath Kidston | 50 | Paperchase |
| 3 | Chop'd | 26 | Patisserie Valerie |
| 2 | Costa Coffee | 11 | Peyton and Byrne |
| 12-14 | desVins Café & Wine Bar | 17b | Pret a Manger |
| 5a | Dune | 37d | Rituals |
| 25 | Excess Baggage | 34 | Rolling Luggage |
| 7 | Fat Face | 28a | Sourced Market |
| 17a | Fine Burger Company | 28b | Sourced Market |
| 8a | Foyles | 26a | Starbucks |
| 1a | Fortnum & Mason | 31 | The Continental Bar |
| 37b | Godiva | 9 | The White Company |
| 8b | Hamleys | 6a | Thomas Pink |
| 47a | Hotel Reservations and Tourist Information (BHRC) | 21 | Vodafone |
| 22a | Isle of Flowers | 22 | WHSmith |
| 20 | JD Sports | 30 | WHSmith |
| 2a | Joules | 49 | WHSmith |
| 4-5 | Le Pain Quotidien | 27 | YO! Sushi |

- Cashpoint
- Toilets
- Special Assistance Meeting Point

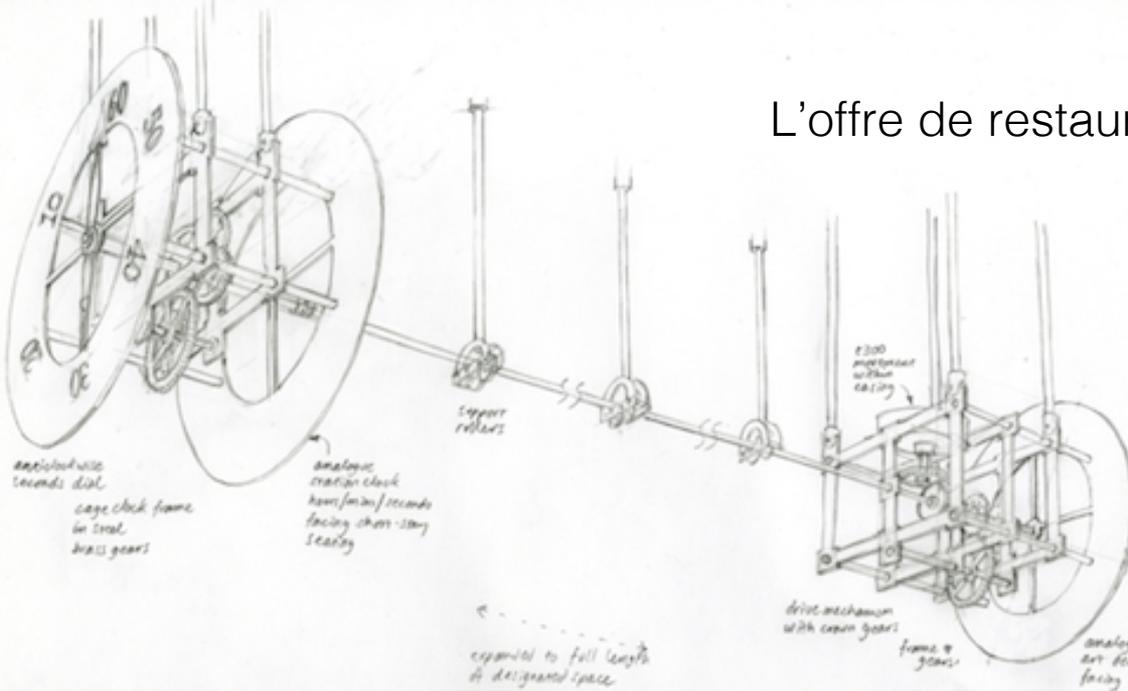
L'offre de restauration spécifique: Fortnum & Mason



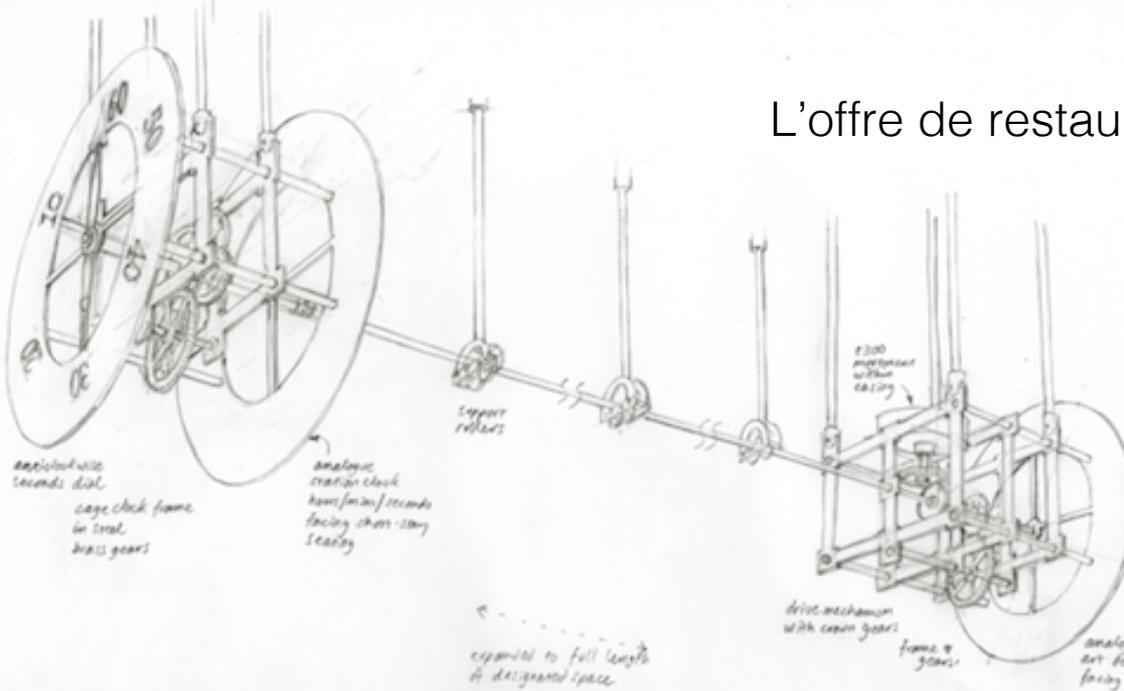
L'offre de restauration spécifique: Fortnum & Mason



L'offre de restauration spécifique: Fortnum & Mason



L'offre de restauration spécifique: Fortnum & Mason

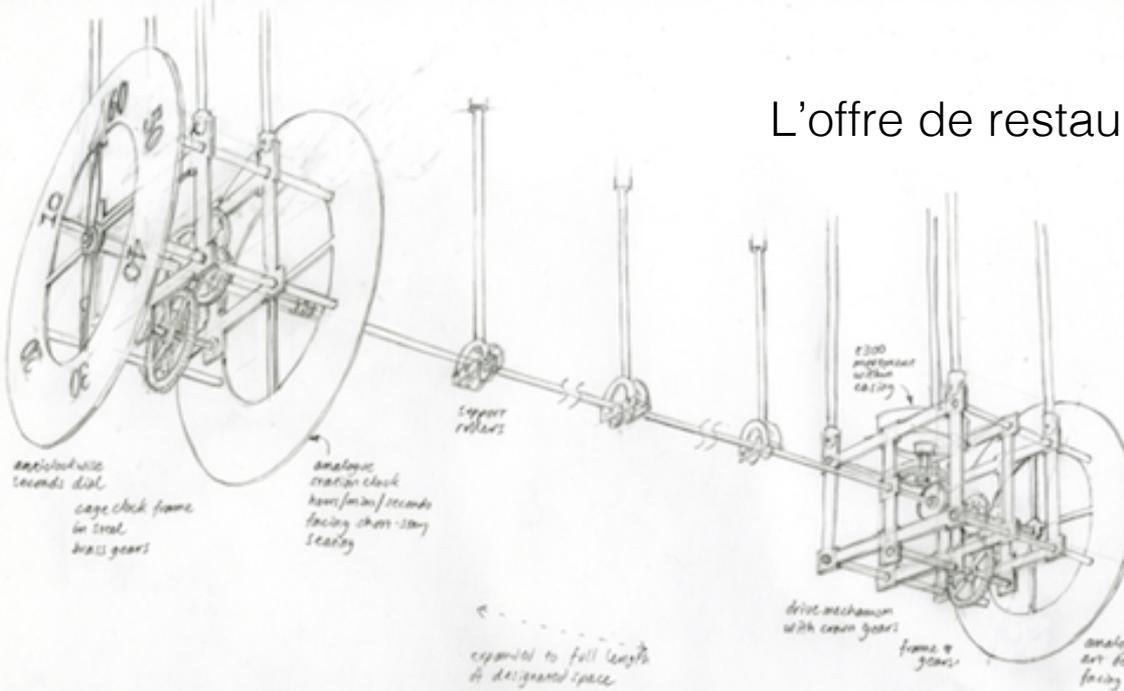


POT OF TEA

Fortnum's Famous Teas - £4.75

- Royal Blend
- Breakfast Blend
- Queen Anne Blend
- Afternoon Blend
- Darjeeling BOP
- Classic Earl Grey
- Countess Grey
- St Pancras Blend

L'offre de restauration spécifique: Fortnum & Mason



POT OF TEA

Fortnum's Famous Teas - £4.75

Royal Blend

Breakfast Blend

Queen Anne Blend

Afternoon Blend

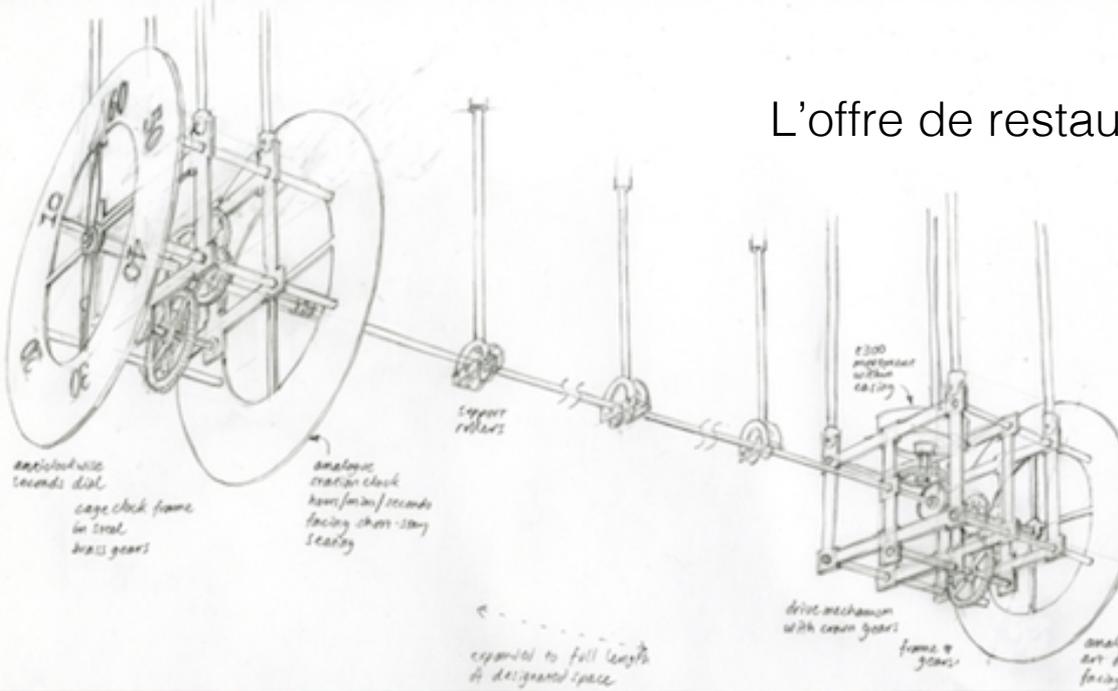
Darjeeling BOP

Classic Earl Grey

Countess Grey

St Pancras Blend

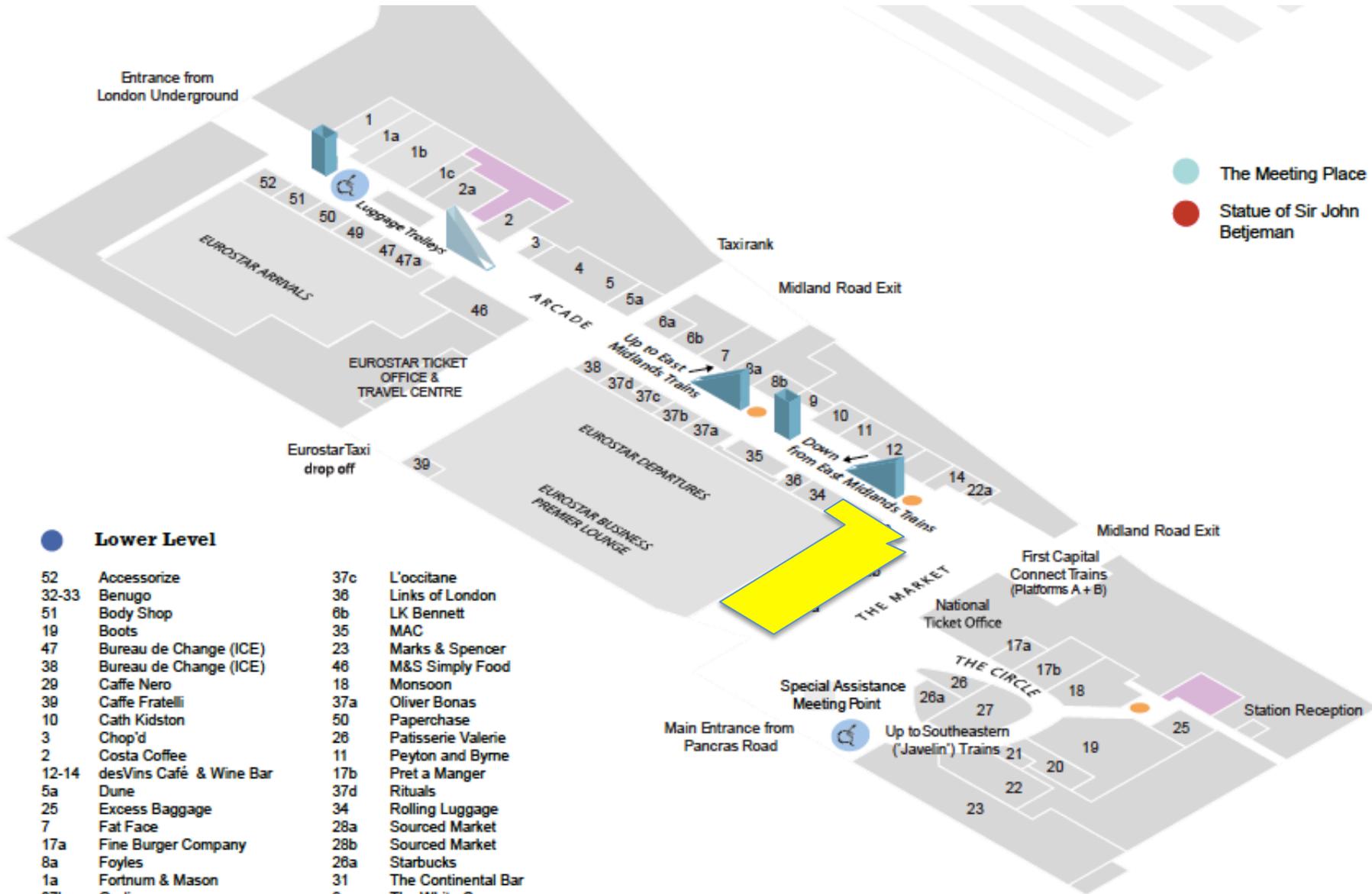
L'offre de restauration spécifique: Fortnum & Mason



POT OF TEA

Fortnum's Famous Teas - £4.75

- Royal Blend
- Breakfast Blend
- Queen Anne Blend
- Afternoon Blend
- Darjeeling BOP
- Classic Earl Grey
- Countess Grey
- St Pancras Blend



- The Meeting Place
- Statue of Sir John Betjeman

● Lower Level

| | | | |
|-------|--|-----|---------------------|
| 52 | Accessorize | 37c | L'occitane |
| 32-33 | Benugo | 38 | Links of London |
| 51 | Body Shop | 8b | LK Bennett |
| 19 | Boots | 35 | MAC |
| 47 | Bureau de Change (ICE) | 23 | Marks & Spencer |
| 38 | Bureau de Change (ICE) | 46 | M&S Simply Food |
| 29 | Caffe Nero | 18 | Monsoon |
| 39 | Caffe Fratelli | 37a | Oliver Bonas |
| 10 | Cath Kidston | 50 | Paperchase |
| 3 | Chop'd | 26 | Patisserie Valerie |
| 2 | Costa Coffee | 11 | Peyton and Byrne |
| 12-14 | desVins Café & Wine Bar | 17b | Pret a Manger |
| 5a | Dune | 37d | Rituals |
| 25 | Excess Baggage | 34 | Rolling Luggage |
| 7 | Fat Face | 28a | Sourced Market |
| 17a | Fine Burger Company | 28b | Sourced Market |
| 8a | Foyles | 26a | Starbucks |
| 1a | Fortnum & Mason | 31 | The Continental Bar |
| 37b | Godiva | 9 | The White Company |
| 8b | Hamleys | 6a | Thomas Pink |
| 47a | Hotel Reservations and Tourist Information (BHRC) | 21 | Vodafone |
| 22a | Isle of Flowers | 22 | WHSmith |
| 20 | JD Sports | 30 | WHSmith |
| 2a | Joules | 49 | WHSmith |
| 4-5 | Le Pain Quotidien | 27 | YO! Sushi |

- Cashpoint
- Toilets
- Special Assistance Meeting Point

L'offre de restauration à emporter spécifique: Sourced Market



3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Se différencier: Milano Centrale

L'offre de restauration spécifique: Panzera 2010



L'offre de restauration spécifique: Panzera 2010



L'offre de restauration spécifique: Panzera 2010



3 - De la standardisation à la singularisation de l'offre de restauration.

Se différencier: Paris Saint Lazare

L'offre de restauration spécifique: Lazare Paris

LAZARE

- PARIS -

WWW.LAZARE-PARIS.FR

UN LIEU DE VIE OÙ RÈGNE L'AMOUR DU BON

PREMIERE EDITION

Directeur de la Rédaction : Eric Frechon

Rédacteur en Chef Stratégie : Michel Cohen, Rédactrice en Chef Décoration : Karine Lewkowicz, Rédactrice en Chef Communication : Clarisse Ferreres

Chef de Rubrique Cuisine : Thierry Colas, Chef de Rubrique Salle : Sébastien Chevriot

LES PETITES ANNONCES DE LA SEMAINE

19€

LUNDI

Paleron de bœuf cuit au vin rouge, carottes vichy

MARDI

Fricassée de volaille et légumes au vin jaune

MERCREDI

Saucisse de Toulouse, purée de pomme de terre

JEUDI

Poitrine de cochon grillée, choucroute de navets

L'EDITO DES ENTRÉES

| | |
|---|-----------|
| <i>Potage desanté.....</i> | <i>9</i> |
| <i>Coeur de laitue et herbes maraîchères, huile d'olive citron.....</i> | <i>10</i> |
| <i>Rémoulade de céleri rave à la pomme verte.....</i> | <i>11</i> |
| <i>OEufs de poule mimosa, au thon et au crabe</i> | <i>12</i> |
| <i>Maquereaux au vin blanc cuits en terrine, sauce raifort</i> | <i>13</i> |
| <i>Poireaux cuits au grill, vinaigrette mimosa.....</i> | <i>14</i> |
| <i>Calamars sautés à l'ail et au piment d'Espelette.....</i> | <i>15</i> |
| <i>Salade de haricots verts, artichauts à l'huile de noisette.....</i> | <i>16</i> |
| <i>Saumon mariné comme un hareng.....</i> | <i>17</i> |
| <i>Quenelles de brochet, sauce nantua</i> | <i>18</i> |

L'offre de restauration spécifique: Lazare Paris



Paris - Deauville

Préparer la base à 200° et préparer une fumée avec 5 carottes râpées à feu doux pendant 15 minutes.
À l'un finit Paris à l'autre jusqu'à l'obtention d'un caramel fin et épais prêt à être utilisé.
Laisser refroidir la mouture à environ 40°C avant de l'ajouter à l'huile d'un poisson. Dans une casserole dégraisser
à feu doux pendant 15 minutes.
Remuer avec précaution tout moment à feu doux et remuer de temps en temps à l'aide d'un fouet puis ajouter 200g de sucre puis
à partir de 100g.
Laisser cuire la mouture à environ 100°C pendant 15 minutes. Verser la base de la fumée dans la mouture et remuer à l'aide d'un fouet.
Laisser cuire la mouture à environ 100°C pendant 15 minutes. Verser la base de la fumée dans la mouture et remuer à l'aide d'un fouet.
Dans un grand saladier, verser la mouture et remuer à l'aide d'un fouet. Ajouter la préparation harmonieusement dans la mouture à
à une température de 100°C pendant 15 minutes. Ajouter la préparation harmonieusement dans la mouture à
Ajouter la base de la fumée à l'appareil et mélanger délicatement. Répartir la préparation harmonieusement dans la mouture à
soyez de laisser cuire pendant 15 minutes au four en bon ordre. Les moules doivent être placés dans un grand plat avec
3 moules à l'un côté et l'autre.
Servir frais.

Moules à la Parisienne 8
Temps de Préparation 20 minutes
Temps de Cuisson 15 minutes
Ingrédients
Céleri 150g de sucre
200g de sucre
200g de sucre
150g de sucre
1 œuf
Caramel 200g de sucre
15cl de vin

Conclusion

Merci.

etienne.riot@enpc.fr